**REPÚBLICA DE PANAMA**
**COMISIÓN NACIONAL DE VALORES**

**FORMULARIO IN-T**
**INFORME DE ACTUALIZACIÓN**
**TRIMESTRAL**

Trimestre terminado el **30 de Junio de 2016**

RAZON SOCIAL DEL EMISOR: **GRUPO MELO, S.A.**

VALORES QUE HA REGISTRADO: **ACCIONES COMUNES (RESOLUCION 2 DE AGOSTO DE 1978)**

NUMEROS DE TELEFONO Y FAX DEL EMISOR: **221-0033 FAX 224-2311**

DIRECCION DEL EMISOR: **VÍA ESPAÑA 2313, RÍO ABAJO**

DIRECCION DE CORREO ELECTRÓNICO DEL EMISOR: dirfinanzas@grupomelo.com

## I PARTE

Grupo Melo, S.A. es una sociedad que se dedica exclusivamente a la tenencia de las acciones de las sociedades que conforman la corporación de empresas denominada Grupo Melo. En Grupo Melo existe una tenencia de acciones piramidal en donde la sociedad Grupo Melo, S.A. es propietario del 100% de las acciones emitidas y en circulación de las sociedades operativas.

Internamente el Grupo Melo se divide en el Grupo Alimentos y el Grupo Comercial. El Grupo Comercial está conformado por las Divisiones Almacenes, Maquinaria y Automotriz, Restaurantes y Bienes Raíces. El Grupo Alimentos está conformado por las Divisiones Piensos, Producción, Procesamiento, Mercadeo y Valor Agregado.

## ANÁLISIS DE RESULTADOS FINANCIEROS Y OPERATIVOS

### A. Liquidez

Al cierre del segundo trimestre las cuentas de activo y pasivo corriente del balance de situación evidencian un comportamiento estable, sin cambios significativos. En este sentido, Grupo Melo al finalizar el segundo trimestre del año 2016 refleja un total de B/.173.8 millones en activos corrientes. Con relación a diciembre 2015 han aumentado en 3%. De este rubro, los Documentos y Cuentas por Cobrar al cierre de junio 2016 se fijaron en B/.49 millones lo que es B/.2.5 millones menor que el saldo mostrado a diciembre 2015 como consecuencia de la recuperación de los créditos de los planes agropecuarios. Debido a una mayor eficiencia en la

* Este documento ha sido preparado con el conocimiento de que su contenido será puesto a disposición del público inversionista y del público en general.

administración de inventarios este rubro se reduce en B/.1 millón o 1.1%. El mayor incremento dentro de los activos corrientes se presenta en el efectivo que totaliza B/. 14.2 millones un 63.5% por encima del cierre de Diciembre de 2015.

De igual forma, los pasivos corrientes mostraron una reducción de 1%. A junio 2016 los pasivos corrientes cerraron en B/. 94.0 millones mientras que en diciembre 2015 se fijaron en B/.94.9 millones. En este caso los Documentos y Cuentas por Pagar a Proveedores se fijan en B/.31.1millones al finalizar el segundo trimestre 2016 vs B/.39.6 millones a diciembre 2015, es decir una reducción del 27%.

La razón corriente de Grupo Melo al 30 de junio 2016 se fijó en 1.85 veces, la cual aumenta significativamente respecto a la registrada al cierre de diciembre 2015 cuando se fijó en 1.78 veces.

### B. Recursos de Capital

Al cierre de junio 2016 Grupo Melo obtuvo un rendimiento sobre el capital del 19.4% similar al nivel reportado en junio 2015. Durante este segundo trimestre del año las utilidades retenidas se mantienen estables, creciendo 5.6% respecto a lo registrado en diciembre 2015. La relación deuda entre capital se situó en 1.06 veces comparado con 1.11 veces registrado en diciembre 2015 llegando al nivel más bajo de los últimos años.

Grupo Melo al finalizar junio 2016 cerró con un total de B/.172.2 millones en pasivos y permanecen sin mayores cambios en comparación al saldo de diciembre 2015. En este sentido el total de pasivos está principalmente conformado por Documentos y Cuentas por Pagar que equivalen al 19% y deuda financiera a corto plazo que equivale al 27% del total. Los pasivos a largo plazo mantienen la estructura sin variaciones relevantes respecto a diciembre 2015 y representan el 45% del total de los pasivos.

El EBITDA a junio 2016 alcanzó B/.25.7 millones y permanece sin variaciones significativas respecto a lo registrado en junio 2015. Por otro lado la relación pasivo/EBITDA se fijó en 3.11 veces a junio y se mantiene dentro del promedio de los últimos meses.

### C. Resultados de las Operaciones

Durante el primer semestre de 2016, se mantiene el crecimiento operativo, las ventas se fijaron en B/. 216.3 millones lo que es 3.5% mayor que la registrada al mismo periodo del año 2015. La utilidad bruta fue de B/.108.5 millones y al mismo periodo del 2015 cerró en B/.101.7 millones lo que refleja un crecimiento del 6.7%. Los costos de venta crecieron a un ritmo significativamente menor que las ventas. Como consecuencia de los esfuerzos realizados para lograr efectividad en los costos de ventas el margen bruto continua mostrando mejora, al finalizar el segundo trimestre 2016 se fijó en 50.15% vs 48.61% a junio 2015.

En comparación a junio 2015, el gasto administrativo y de ventas creció 7.9% y se fijó en B/. 84 millones producto del incremento en el salario mínimo y los gastos asociados a las aperturas de nuevos locales que se han dado durante el periodo de análisis. Por su parte, los gastos financieros permanecieron constantes.

La utilidad acumulada al 30 de junio de 2016 es de B/. 13 millones y no presenta cambios significativos en comparación al mismo periodo del año anterior. Esta situación se encuentra

dentro del ciclo previsto del negocio, pues el aumento en eficiencia reflejado en el margen bruto fue absorbido por el incremento en los gastos, principalmente el correspondiente a recursos humanos como consecuencia del aumento del salario mínimo. Para el segundo semestre se tiene una perspectiva optimista ante el comportamiento estable de los precios de las materias primas, factor que podría mejorar el margen, y a al control de gastos que se realiza.

### D. Análisis de Perspectivas

La economía del país continúa exhibiendo resultados positivos en cuanto al crecimiento general, aunque a un ritmo menor que los años anteriores. Grupo Melo realiza esfuerzos para incrementar su participación en el mercado en el segundo semestre de 2016 en los sectores en los que participa.

La división avícola reporta incrementos en las ventas de pollo en un 4%, huevo un 12% y las de embutidos y valor agregado un 9%. La nueva Planta de procesamiento avícola de Juan Díaz, rinde sus resultados mejorando de manera importante los rendimientos obtenidos.

Las ventas de la División Restaurantes acumuladas a la fecha reflejan un incremento de 4% sobre las del mismo periodo del año 2015 atendiendo en promedio un total de 250 mil clientes por semana. La expansión de la franquicia Pío Pío continúa y este año se han inaugurado 1 nuevo local ubicado en Vía Aeropuerto David Chiriquí, y se continúa con el programa de mejoramiento de los locales existentes para brindar una mejor atención a los clientes. Se continúan fortaleciendo las nuevas franquicias desarrolladas, Bredos y Panizzi las cuales llegan ya a 2 y 4 locales respectivamente apalancando el crecimiento de la División con la estrategia de accediendo a mercados a los que tradicionalmente no se atendía con las operaciones de Pio Pio.

La industria automotriz mantendrá su dinamismo y crecimiento vs. el año 2015, se perfila que el 2016 tendrá un crecimiento significativo en ventas de automóviles. Lo anterior favorecerá las líneas de vehículos Isuzu y MG que se mantienen a disposición del público, teniendo en cuenta que serán los meses previos al evento más grande del sector automotriz, el Panamá Motor Show, a celebrarse los primeros días de octubre.

Respecto a la industria de maquinaria, se observa un incremento significativo en los cultivos de arroz en Darién y Panamá Este. Por este motivo, se ha iniciado la construcción de una agencia en Meteti para atender la creciente demanda por equipo y servicios en esta región del país. Por otra parte, se fortalece la oferta de equipos forrajeros para ganadería y lechería. Adicionalmente se cuenta con un total de 64 equipos para la renta de los cuales el 70% se encuentra alquilado, aumentando la presencia de las marcas que se representan.

Durante el tercer trimestre de este año, se celebrará Capac Expo Habitat. El dinamismo del sector de la construcción se mantendrá principalmente soportado por el desarrollo de proyectos privados, la segunda línea del metro, la renovación urbana de Colón y las licitaciones de los puertos de Corozal y Margarita.

La División Bienes Raíces continúa desarrollando las estrategias de mercadeo con actividades que le permitan incrementar clientes y ofrecer todos los proyectos en curso y en desarrollo. Durante el segundo trimestre de 2016, las separaciones de lotes han sido superiores al mismo periodo del año anterior. Con miras al lanzamiento de venta al público del proyecto Villas de Siena se han intensificado las actividades de mercadeo masivo en redes sociales y otros medios de comunicación.

Siguiendo con la estrategia de consolidación de la División Almacenes, se continúa con la ejecución el plan de remodelación de locales en los puntos de venta- Durante el tercer trimestre se espera un mayor crecimiento en ventas en comparación a los periodos anteriores. Los almacenes de construcción COMASA, mantienen una perspectiva positiva a través del incremento de ventas en las líneas de productos tales como plywood y el fortalecimiento de Multiláminas como una alternativa en las ventas de productos aglomerados y maderas cortadas.

Los almacenes Melo Pets and Garden, están incrementando su oferta de animales vivos al igual que los servicios veterinarios (clínicas y peluquerías caninas) para mejorar el cubrimiento y servicio al cliente. La Cadena Pets Market con presencia en Costa Rica, continúa su proceso de mejoramiento para incrementar sus ventas y la participación de mercado en las diversas zonas que atiende.

## II PARTE
## RESUMEN FINANCIERO
**(En miles de Balboas excepto los *)**

**A. Presentación aplicable a emisores del sector comercial e industrial:**

| ESTADO DE SITUACION FINANCIERA | TRIMESTRE AL 30/06/16 | TRIMESTRE AL 31/03/16 | TRIMESTRE AL 31/12/15 | TRIMESTRE AL 30/09/15 |
|---|---|---|---|---|
| Ventas o Ingresos Totales | 217,594 | 106,834 | 445,811 | 326,723 |
| Margen Operativo | 7.93% | 9.22% | 8.83% | 8.81% |
| Gastos Generales y Administrativos | 84,059 | 40,703 | 154,155 | 118,305 |
| Utilidad ó Pérdida Neta | 13,023 | 7,589 | 32,240 | 22,596 |
| Acciones Emitidas y en circulación* | 2,368,421 | 2,368,421 | 2,368,421 | 2,368,421 |
| Utilidad ó Pérdida por Acción | $5.50 | $3.20 | $13.61 | $9.54 |
| Depreciación y Amortización | 7,263 | 3,607 | 12,590 | 9,374 |
| Utilidades o pérdidas no recurrentes | 0 | 0 | 0 | 0 |

| BALANCE GENERAL | TRIMESTRE AL 30/06/16 | TRIMESTRE AL 31/03/16 | TRIMESTRE AL 31/12/15 | TRIMESTRE AL 30/09/15 |
|---|---|---|---|---|
| Activo Circulante | 173,790 | 170,888 | 168,578 | 161,817 |
| Activos Totales | 334,533 | 330,847 | 328,625 | 317,863 |
| Pasivo Circulante | 94,077 | 93,148 | 94,938 | 91,713 |
| Deuda a Largo Plazo | 78,091 | 77,942 | 77,777 | 77,584 |
| Acciones Preferidas | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Capital Pagado | 45,947 | 45,947 | 45,947 | 45,947 |
| Utilidades Retenidas | 115,821 | 113,102 | 109,294 | 101,922 |
| Total Patrimonio | 162,365 | 159,757 | 155,910 | 148,566 |
| **RAZONES FINANCIERAS** | | | | |
| Dividendo/Acción* | $2.88 | $2.88 | $2.88 | $2.88 |
| Deuda Total/Patrimonio | 1.06 | 1.07 | 1.11 | 1.14 |
| Capital de Trabajo | 79,713 | 77,740 | 73,640 | 70,104 |
| Razón Corriente | 1.85 | 1.83 | 1.78 | 1.76 |
| Utilidad Operativa / Gastos Financieros | 5.78 | 6.82 | 6.30 | 6.46 |

## III PARTE
## ESTADOS FINANCIEROS

Se adjunta al presente informe el Estado Financiero Trimestral del Grupo Melo, S.A.

## IV PARTE
## ESTADOS FINANCIEROS DE GARANTES O FIADORES

Grupo Melo, S.A. es el propietario del 100% de las acciones emitidas y en circulación. Las acciones no tienen garante por tanto no aplica.

## V PARTE
## CERTIFICACIÓN DEL FIDUCIARIO

Dos de las sociedades anónimas que pertenecen al Grupo Melo, S.A. tienen valores registrados en la Comisión Nacional de Valores, garantizados por el sistema de fideicomiso como a continuación se detalla y cuyos certificados fueron entregados a la Comisión Nacional de Valores:

| FIDUCIARIO | EMISOR | MONTO |
|---|---|---|
| MMG Bank Corporation | Empresas Melo, S.A. | 50,000,000.00 |
| MMG Trust | Empresas Melo, S.A. | 50,000,000.00 |

## VI PARTE
## DIVULGACIÓN

El medio de divulgación por el cual Grupo Melo, S.A. divulgará el Informe de Actualización Trimestral es la página de Internet de Grupo Melo: www.grupomelo.com a partir del 1 de septiembre de 2016.

**Eduardo Jaspe**
Vicepresidente

MMG BANK

MMG BANK CORPORATION
MMG Tower, Piso 22
Avenida Paseo del Mar
Costa del Este
Tel.: (507) 265-7600
Fax: (507) 265-7601
Apdo. 0832-02453
World Trade Center
República de Panamá
www.mmgbank.com

# CERTIFICACIÓN

## EMPRESAS MELO, S. A.
## BONOS CORPORATIVOS ROTATIVOS
## US$50,000,000.00

En nuestra condición de agente fiduciario del Fideicomiso de Garantía constituido por EMPRESAS MELO, S.A. (en adelante la "Emisora") para garantizar el cumplimiento de las obligaciones de ésta, derivadas de la oferta pública de los bonos corporativos rotativos de hasta Cincuenta Millones de Dólares con 00/100 (US$ 50.000,000.00), cuyo registro y oferta pública ha sido autorizada por la Superintendencia del Mercado de Valores, mediante Resolución CNV No. 358-09 de 20 de noviembre de 2009; por este medio, certificamos lo siguiente:

1. Que al 30 de junio de 2016 el saldo a capital de los Bonos Serie J, K, L, M y N, emitidos y en circulación, garantizados por El Fideicomiso de Garantía, asciende a Cuarenta y Nueve Millones Novecientos Noventa y Dos Mil Dólares con 00/100 (US$49,992,000.00) (en adelante los "Bonos Garantizados").
2. Los bienes del fideicomiso de garantía están compuestos por:
   **A.** Primera Hipoteca y Anticresis y su respectivo aumento y adición de fincas a favor del Fideicomiso de Garantía sobre un total de ochenta y cinco (85) fincas propiedad de la Emisora y una (1) finca propiedad de Inmobiliaria los Libertadores, S. A., según consta inscrito en la Sección de Hipoteca del Registro Público, mediante: **(i)** Escritura Pública No.19,704 de 17 de diciembre de 2009, inscrita el 8 de febrero de 2010 a Ficha 473270 y Documento 1723910; **(ii)** Escritura Pública No. 18,555 de 27 de agosto de 2010, inscrita el 8 de septiembre de 2010, a Ficha 473270 y Documento 1840158.
   - MMG Bank Corp., en su calidad de fiduciario otorga su consentimiento para liberar de todo gravamen una (1) Finca de propiedad de la Emisora, mediante Escritura Pública No. 18,127 de 12 de Julio de 2012, inscrita en el Registro Público, el 10 de Septiembre de 2012.

   La sumatoria del valor de mercado de las fincas dadas en hipoteca cumple con la cobertura mínima de ciento veinte por ciento (120%) del saldo a capital de los Bonos Garantizados emitidos y en circulación, establecida en el Prospecto Informativo.
   **B.** La cesión de las indemnizaciones provenientes de las pólizas No. 01-03-3904 de Assicurazioni Generali S.p.A. (Generali).

3. El total de patrimonio administrado es de ciento quince millones doscientos ochenta y dos mil cuatrocientos noventa y nueve dólares con 03/100 (US$ 115,282,499.03), conforme al método de valoración establecido en el fideicomiso de garantía.

4. La cobertura actual del fideicomiso de garantía es de 231%.

La presente certificación ha sido emitida en la ciudad de Panamá, República de Panamá, el día 12 de julio de 2016.

**MMG BANK CORPORATION**, a título fiduciario.

Mario De Diego Gambotti
Firma Autorizada

Mariélena García Maritano
Firma Autorizada

**CERTIFICACIÓN**

**EMPRESAS MELO, S. A.**
**BONOS CORPORATIVOS ROTATIVOS**
**US$50,000,000.00**

**MMG TRUST S.A.**, en su condición de agente fiduciario del Fideicomiso de Garantía constituido por EMPRESAS MELO, S.A. (en adelante la "Emisora") para garantizar el cumplimiento de las obligaciones de ésta, derivadas de la oferta pública de los bonos corporativos rotativos de hasta Cincuenta Millones de Dólares con 00/100 (US$ 50.000,000.00), cuyo registro y oferta pública ha sido autorizada por la Superintendencia del Mercado de Valores, mediante Resolución SMV No. 275-13 de 19 de julio de 2013; con un saldo a capital de Bonos Serie A, B y C a la fecha emitidos y en circulación de Veinte Millones de Dólares con 00/100 (US$20,000,000.00) garantizados por El Fideicomiso de Garantía, (en adelante los "Bonos Garantizados"), por este medio certificamos lo siguiente:

1. Que al 30 de junio de 2016 los bienes del fideicomiso son los siguientes:

   A. Primera Hipoteca y Anticresis a favor del Fideicomiso de Garantía sobre un total de ochenta (80) fincas propiedad de la Emisora según consta inscrito en la Sección de Hipoteca del Registro Público, mediante Escritura Pública No. 22,807 de 22 de agosto de 2013, inscrita el 30 de agosto de 2013 a Ficha 581717 y Documento 2454724.

   La sumatoria del valor de mercado de las fincas dadas en hipoteca cumple con la cobertura mínima de ciento veinte por ciento (120%) del saldo a capital de los Bonos Garantizados emitidos y en circulación, establecida en el Prospecto Informativo.

   B. La cesión de las indemnizaciones provenientes de la póliza No. 01-03-3904 de Assicurazioni Generali S.p.A. (Generali).

2. El total del patrimonio administrado por el fideicomiso de garantía es de veintiséis millones seiscientos cuarenta y cinco mil dólares con 00/100 (US$ 26, 645,000.00).

3. Al 30 de junio de 2016 la cobertura del fideicomiso de garantía es de 133%.

La presente certificación ha sido emitida en la ciudad de Panamá, República de Panamá, el día 8 de julio de 2016.

**MMG TRUST, S.A.**, a título fiduciario.

Néstor Broce
Firma Autorizada

Marielena García Maritano
Firma Autorizada

**MMG TRUST (PANAMA), S.A.**
MMG Tower, 24th Floor
Avenida Paseo del Mar, Costa del Este
Panama City, Republic of Panama
P.O. Box 0823-01358 Plaza Concordia
info@mmgtrust.com
www.mmgtrust.com

Estados Financieros Consolidados

# Grupo Melo, S. A. y Subsidiarias

*Semestre terminado el 30 de junio de 2016*
*con Informe del Contador Público Autorizado*

# CONTENIDO

Información General ..... 1
Informe del Contador Público Autorizado ..... 3
Estado Consolidado de Situación Financiera ..... 4 - 5
Estado Consolidado de Resultados ..... 6
Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio de los Accionistas ..... 7
Estado Consolidado de Flujos de Efectivo ..... 8 - 9
Notas a los Estados Financieros Consolidados ..... 10 - 59

Otra Información Financiera
- Consolidación de los Estados de Situación Financiera ..... 60 - 61
- Consolidación de los Estados de Resultados ..... 62
- Consolidación de las Utilidades Retenidas ..... 62

# INFORMACIÓN GENERAL

**Directores**

| | |
|---|---|
| Arturo D. Melo Sarasqueta | Director Principal, Presidente y Ejecutivo Jefe |
| Arturo D. Melo Klepitch | Director Principal, Ejecutivo Jefe de Operaciones de Compañías Productoras de Alimentos y Secretario |
| Federico F. Melo Klepitch | Director Principal, Ejecutivo Jefe de Operaciones de Compañías Comerciales |
| Eduardo Jaspe L. | Director Principal, Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas, Planeamiento y Tesorero |
| Carlos Henríquez | Director Principal |
| Alfonso De La Espriella | Director Principal |
| Juan Manuel Cabarcos | Director Principal |
| José Luis García de Paredes | Director Principal |
| Miguel De Janón | Director Principal |
| Maruquel Pabón de Ramirez | Director Principal |
| Laury Melo de Alfaro | Director Principal |

**Domicilio Social**
Vía España 2313, Río Abajo, Panamá, República de Panamá

**Principales Abogados**
Mendoza, Arias, Valle & Castillo
Rivera, Bolívar y Castañedas
Vergara, Anguizola y Asociados

# INFORMACIÓN GENERAL (continuación)

**Bancos e Instituciones Financieras**
Banistmo, S.A.
Citibank, N.A. (Sucursal Panamá)
Banco Citibank (Panamá), S. A.
Banco Aliado, S. A.
Banco General, S. A.
Banco Internacional de Costa Rica, S. A.
Global Bank Corporation
Davivienda, S.A.
Credicorp Bank, S. A.
The Bank of Nova Scotia
BAC Panamá, S. A.
Prival Bank, S. A.
Multibank, Inc.
Metrobank, S. A.
Banesco, S. A.
Banco Nacional de Panamá
BAC Leasing, S. A.
Arrendadora Internacional, S. A.
Finanzas Generales, S. A.
BCT Bank Internacional, S. A.
Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, S. A.

**Tenedores Fiduciarios de Bonos**
B.G. Trust, Inc.
MMG Bank Corporation

**Corredores de Bolsa**
MMG Bank Corporation
Prival Securities, Inc.

**Auditores Externos**
Ernst & Young

## INFORME DEL CONTADOR PUBLICO AUTORIZADO

Hemos revisado los balances generales consolidados y los estados de capital consolidados de Grupo Melo, S. A., al 30 de junio de 2016 y 31 de diciembre de 2015, los estados conexos de resultados consolidados y flujo de efectivo consolidado, para los semestres terminados al 30 de junio de 2016 y 2015, de acuerdo con las normas internacionales de información financiera. Toda información incluida en los estados financieros en representación de la gerencia de Grupo Melo, S. A.

Una revisión consiste principalmente en indagaciones al personal de la compañía y aplicación de procedimientos analíticos a la información financiera. Su alcance es sustancialmente menor que el utilizado en un examen hecho de acuerdo con normas internacionales de auditoría, cuyo objetivo es la expresión de una opinión sobre los estados financieros tomados en conjunto. Por consiguiente, no expresamos tal opinión.

Basados en nuestra revisión, no hemos tenido conocimiento de ningunas modificaciones relativamente que se deberían hacer a los estados financieros que se acompañen. De acuerdo con las normas internacionales de información financiera.

Rafael De Gracia
C.P.A. 573

16 de Agosto de 2016
Panamá, República de Panamá

**Grupo Melo, S. A.**
**Estado Consolidado de Situación Financiera**
**30 de junio de 2016**

*(Cifras expresadas en miles de balboas B/.)*

| *Notas* | | | **2016** | | 2015 |
|---|---|---|---|---|---|
| | **ACTIVOS** | | | | |
| | **Activos Corrientes** | | | | |
| 6 | Efectivo | **B/.** | **14,189** | B/. | 5,185 |
| 7, 31, 35 | Documentos y cuentas por cobrar | | **49,087** | | 51,662 |
| 8 | Inventarios | | **91,292** | | 92,336 |
| 9 | Proyectos inmobiliarios | | **5,189** | | 4,637 |
| 10 | Adelantos para compras de inventarios y granos | | **5,720** | | 6,399 |
| | Gastos pagados por adelantado | | **1,635** | | 1,336 |
| | Impuesto sobre la renta pagado por adelantado | | **1,891** | | 2,345 |
| 15 | Activos no financieros corrientes | | **4,787** | | 4,678 |
| | | | **173,790** | | 168,578 |
| | **Activos No Corrientes** | | | | |
| 7 | Documentos por cobrar, neto de porción corriente | | **4,925** | | 4,925 |
| 9 | Proyectos inmobiliarios | | **11,779** | | 11,460 |
| 12 | Propiedades, equipos y mejoras | | **122,957** | | 123,253 |
| 13 | Equipo para arrendamiento, neto | | **1,995** | | 2,123 |
| 11 | Inversión en asociadas | | **4,561** | | 4,223 |
| 14 | Inversión forestal | | **6,298** | | 6,146 |
| | Fondo de cesantía | | **6,812** | | 6,346 |
| 23 | Impuesto sobre la renta diferido | | **227** | | 227 |
| | Activos no financieros | | **1,189** | | 1,344 |
| | | | **160,743** | | 160,047 |
| | **TOTAL ACTIVOS** | **B/.** | **334,533** | B/. | 328,625 |

| *Notas* | | | **2016** | | 2015 |
|---|---|---|---|---|---|
| | **PASIVOS Y PATRIMONIO DE ACCIONISTAS** | | | | |
| | **Pasivos Corrientes** | | | | |
| 12, 18 | Préstamos por pagar | **B/.** | **30,963** | B/. | 25,688 |
| 19 | Valores comerciales negociables | | **18,504** | | 17,500 |
| 16 | Cuentas por pagar comerciales | | **31,104** | | 39,634 |
| 17 | Adelantos recibidos de clientes | | **5,191** | | 2,929 |
| 21, 31 | Gastos acumulados y otros pasivos | | **8,315** | | 9,187 |
| | | | **94,077** | | 94,938 |
| | **Pasivos No Corrientes** | | | | |
| 12, 20 | Bonos por pagar | | **69,992** | | 69,992 |
| 25 | Provisión para prima de antigüedad | | **8,099** | | 7,785 |
| | | | **78,091** | | 77,777 |
| | **Total Pasivos** | | **172,168** | | 172,715 |
| | **Patrimonio de Accionistas** | | | | |
| 29, 30 | Capital emitido: acciones comunes, sin valor nominal; acciones autorizadas: 5,000,000; acciones emitidas y en circulación: 2,368,421 (2015 - 2,368,421) | | **45,947** | | 45,947 |
| 24 | Utilidades retenidas | | **115,821** | | 109,294 |
| | | | **161,768** | | 155,241 |
| | Participación no controlada | | **597** | | 669 |
| | **Total de Patrimonio de Accionistas** | | **162,365** | | 155,910 |
| | **TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO DE ACCIONISTAS** | **B/.** | **334,533** | B/. | 328,625 |

*Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.*

**Grupo Melo, S. A.**
**Estado Consolidado de Resultados**
**Por el semestre terminado el 30 de junio de 2016**
*(Cifras expresadas en miles de balboas B/.)*

| Notas | | Por el semestre terminado el 30 de junio de 2016 | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2016 | | 2015 | |
| | | Corriente | Acumulado | Corriente | Acumulado |
| | **Ingresos** | | | | |
| 26 | Ventas netas | B/. **110,148** | B/. **216,307** | B/. 107,895 | B/. 209,195 |
| | Otros ingresos | **477** | **1,032** | 707 | 1,676 |
| | | **110,625** | **217,339** | 108,602 | 210,871 |
| | Cambios en el inventario de mercancía, productos terminados y en proceso | **(1,456)** | **(472)** | 1,429 | 1,668 |
| | Mercancía comprada para la venta | **(46,913)** | **(81,501)** | (45,890) | (79,701) |
| 31 | Materia prima y materiales usados | **(7,753)** | **(24,875)** | (12,454) | (28,064) |
| | Terrenos utilizados en la venta | **347** | **(989)** | 1,225 | (1,408) |
| 31, 32 | Beneficios a empleados | **(21,292)** | **(41,957)** | (19,557) | (37,971) |
| 12 | Depreciación y amortización propiedades, equipo y mejoras | **(3,487)** | **(6,928)** | (2,991) | (5,800) |
| 13 | Depreciación de equipo para arrendamiento | **(169)** | **(335)** | (175) | (329) |
| | Publicidad, propaganda y anuncios | **(1,301)** | **(2,268)** | (1,266) | (2,297) |
| 31, 33 | Otros gastos | **(20,763)** | **(39,834)** | (19,613) | (37,652) |
| | | **(102,787)** | **(199,159)** | (99,292) | (191,554) |
| | Intereses y cargos financieros | **(1,531)** | **(2,967)** | (1,499) | (2,966) |
| | Intereses ganados | **135** | **255** | 87 | 151 |
| 11 | Participación en utilidad de asociadas | **140** | **338** | 104 | 229 |
| | **Utilidad antes del impuesto sobre la renta** | B/. **6,582** | B/. **15,806** | B/. 8,002 | B/. 16,731 |
| 23 | Impuesto sobre la renta | **(1,148)** | **(2,783)** | (1,410) | (2,970) |
| | **Utilidad neta** | B/. **5,434** | B/. **13,023** | B/. 6,592 | B/. 13,761 |
| | Atribuible: | | | | |
| | Participación controlada | B/. **5,498** | B/. **13,028** | B/. 6,550 | B/. 13,654 |
| | Participación no controlada | **(64)** | **(5)** | 42 | 107 |
| | | B/. **5,434** | B/. **13,023** | B/. 6,592 | B/. 13,761 |
| 29 | Utilidad por acción básica y diluida | B/. **2.32** | B/. **5.50** | B/. 2.77 | B/. 5.77 |
| | Valor en libros por acción diluida | B/. **68.30** | B/. **68.30** | B/. 59.95 | B/. 59.95 |

*Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.*

**Grupo Melo, S. A.**
**Estado Consolidado de Cambios en Patrimonio de los Accionistas**
**Por el semestre terminado el 30 de junio de 2016**

*(Cifras expresadas en miles de balboas B/.)*

| *Notas* | | *Número Acciones Comunes Emitidas y en Circulación* | *Capital Emitido* | *Utilidades Retenidas* | *Total* | *Participación no Controlada* | *Total de Patrimonio* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Al 1 de enero de 2015 | 2,368,421 | B/. 45,947 | B/. 85,932 | B/. 131,879 | B/. 605 | B/. 132,484 |
| 29 | Utilidad neta | - | - | 32,052 | 32,052 | 188 | 32,240 |
| 24 | Dividendos pagados en efectivo | - | - | (8,690) | (8,690) | (124) | (8,814) |
| | Al 31 de diciembre de 2015 | 2,368,421 | 45,947 | 109,294 | 155,241 | 669 | 155,910 |
| 29 | **Utilidad neta** | - | - | **13,028** | **13,028** | **(5)** | **13,023** |
| 24 | **Dividendos pagados en efectivo** | - | - | **(6,501)** | **(6,501)** | **(67)** | **(6,568)** |
| | **Al 30 de junio de 2016** | **2,368,421** | **B/. 45,947** | **B/. 115,821** | **B/. 161,768** | **B/. 597** | **B/. 162,365** |

*Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.*

**Grupo Melo, S. A.**
**Estado Consolidado de Flujos de Efectivo**
**Por el semestre terminado el 30 de junio de 2016**
*(Cifras expresadas en miles de balboas B/.)*

| *Notas* | | | **2016** | | 2015 |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Flujos de efectivo de actividades de operación:** | | | | |
| | Utilidad antes del impuesto sobre la renta | **B/.** | **15,806** | B/. | 16,731 |
| | Ajustes para reconciliar la utilidad antes del impuesto sobre la renta con el efectivo neto de operaciones: | | | | |
| 7 | Estimación por deterioro de documentos y cuentas por cobrar | | **61** | | 61 |
| 11 | Participación en utilidad de asociadas | | **(338)** | | (229) |
| 12 | Depreciación y amortización de propiedad, equipo y mejoras | | **6,928** | | 5,800 |
| 13 | Depreciación de equipo para arrendamiento | | **335** | | 329 |
| 25 | Provisión para prima de antigüedad | | **696** | | 755 |
| | Resultado de las operaciones antes de cambios en el capital de trabajo | | **23,488** | | 23,447 |
| | Aumento documentos y cuentas por cobrar | | **2,514** | | 2,195 |
| | (Aumento) disminución de inventarios | | **1,044** | | (2,135) |
| | (Aumento) disminución adelantos para compras de inventarios y granos | | **679** | | (2,295) |
| | Proyectos inmobiliarios | | **(871)** | | (163) |
| | (Aumento) disminución gastos pagados por adelantado | | **(299)** | | (721) |
| | (Aumento) disminución impuesto sobre la renta pagado por adelantado | | **454** | | 1,226 |
| | (Aumento) disminución de activo no financieros no corriente | | **155** | | 9 |
| | Disminución (aumento) activos no financieros corrientes | | **(109)** | | (233) |
| | Aumento (disminución) cuentas por pagar comerciales | | **(8,530)** | | (1,067) |
| | Aumento adelantos recibidos de clientes | | **2,262** | | (73) |
| | Aumento gastos acumulados y otros pasivos | | **(872)** | | 931 |
| 25 | Prima de antigüedad pagada | | **(382)** | | (461) |
| | Efectivo derivado de las operaciones | | **19,533** | | 20,660 |
| | Impuestos sobre la renta pagado | | **(2,783)** | | (2,970) |
| | **Flujos de efectivo neto proveniente de actividades de operación** | | **16,750** | | 17,690 |
| | **Pasan...** | **B/.** | **16,750** | B/. | 17,690 |

**Grupo Melo, S. A.**
**Estado Consolidado de Flujos de Efectivo (continuación)**
**Por el semestre terminado el 30 de junio de 2016**

*(Cifras expresadas en miles de balboas B/.)*

| *Notas* | | **2016** | 2015 |
|---|---|---|---|
| | **Vienen...** | **B/. 16,750** | B/. 17,690 |
| | **Flujos de efectivo de actividades de inversión:** | | |
| 12 | Adquisición de propiedades, equipos y mejoras | **(6,632)** | (7,804) |
| 13 | Equipo de arrendamiento | **(207)** | (1,281) |
| 14 | Adición en inversión forestal | **(152)** | (117) |
| | Aportes al fondo de cesantía | **(466)** | (455) |
| | **Flujos de efectivo neto usado en actividades de inversión** | **(7,457)** | (9,657) |
| | **Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:** | | |
| | Pagos de préstamos y arrendamientos | **(23,759)** | (34,984) |
| | Productos de préstamos nuevos y arrendamientos | **29,034** | 35,288 |
| | Pagos de valores comerciales negociables | **5,579** | (9,000) |
| | Emisión de valores comerciales negociables | **(4,575)** | 6,625 |
| 24 | Dividendos pagados en efectivo | **(6,501)** | (4,173) |
| | Dividendos pagados a participación no controlada | **(67)** | (72) |
| | **Flujos de efectivo neto usado en actividades de financiamiento** | **(289)** | (6,316) |
| | Aumento neto en el efectivo | **9,004** | 1,717 |
| | Efectivo al 1 de enero | **5,185** | 4,765 |
| 6 | **Efectivo al 30 de junio** | **B/. 14,189** | B/. 6,482 |
| | **Información adicional** | | |
| | Intereses cobrados | **B/. 255** | B/. 151 |
| | Intereses y cargos financieros pagados | **B/. (2,967)** | B/. (2,966) |

*Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.*

## 1. Información corporativa

Grupo Melo, S. A. (el Grupo) fue creado de acuerdo con las leyes de la República de Panamá. Es la empresa tenedora de las acciones de sus compañías subsidiarias que están agrupadas en divisiones con diversas actividades económicas, descritas en la Nota 26.

### Gobierno Corporativo

*Comité de Auditoría*

Miguel De Janón – Principal
Juan Manuel Cabarcos – Principal
Eduardo Jaspe L. – Principal
Federico F. Melo Klepitch – Principal
Arturo D. Melo Klepitch – Principal

*Comité de Compensación Ejecutiva y Recursos Humanos*

José Luis García de Paredes – Principal
Alfonso De La Espriella – Principal
Maruquel Pabón de Ramírez – Principal
Laury Melo de Alfaro – Principal
Arturo D. Melo Sarasqueta – Principal
Arturo D. Melo Klepitch – Principal

*Comité de Gobernabilidad y Estrategia*

Arturo D. Melo Sarasqueta – Principal
Arturo D. Melo Klepitch – Principal
Alfonso De La Espriella – Principal
Federico F. Melo Klepitch – Principal
Carlos Henríquez – Principal

*Comité de Finanzas*

Juan Manuel Cabarcos – Principal
José Luis García de Paredes – Principal
Carlos Henríquez – Principal
Eduardo Jaspe L. – Principal
Federico F. Melo Klepitch – Principal

## 1. Información corporativa (continuación)

*Comité de Tecnología*

Maruquel Pabón de Ramírez – Principal
Miguel De Janón – Principal
Laury Melo de Alfaro – Principal
Eduardo Jaspe L. – Principal
Arturo D. Melo Klepitch – Principal

La participación de los colaboradores del Grupo Melo, como miembros de los diferentes comités, no conlleva el pago de emolumento alguno.

La Junta Directiva de Grupo Melo, S. A. también acostumbra constituir comités especiales temporales los cuales tienen como propósito analizar temas específicos y presentar propuestas a la Junta Directiva.

A continuación se describen las funciones de cada comité:

*Comité de Auditoría*

- Evaluar y aprobar los estados financieros consolidados auditados del Grupo y recomendar su ratificación a la Junta Directiva.
- Estudiar, analizar, revisar y fiscalizar las operaciones financieras que se consideren necesarias, de cada una de las compañías integrantes del Grupo Melo emitiendo recomendaciones a la Junta Directiva resultantes de dichos estudios y análisis.
- Recomendar a la Junta Directiva cualquier acción de naturaleza administrativa producto de tales estudios y análisis.
- Revisar el programa anual de auditoría interna del Grupo y recomendar las medidas que juzgue pertinentes.
- Recomendar a la Junta Directiva la contratación de los auditores externos del Grupo y conocer la programación anual de trabajo que llevarán a cabo los mismos.
- Analizar los estados financieros consolidados auditados y no auditados de las afiliadas agrupadas en divisiones del Grupo, así como también las cartas de gerencia que emitan los auditores externos, dándoles el seguimiento adecuado a las recomendaciones que contengan.
- Solicitar las cartas de gerencia y cualquier otro reporte de auditoría interna de todas las afiliadas agrupadas en divisiones del Grupo, informando a la Junta Directiva los hechos que fueran relevantes.
- Verificar la implementación de las medidas correctivas adoptadas debido a las excepciones reportadas por los auditores internos.

## 1. Información corporativa (continuación)

- Solicitar las gráficas, descripciones o narrativas que muestren los controles internos instituidos, incluyendo las de los controles programados e informar a la Junta Directiva de los resultados de los exámenes realizados con las sugerencias pertinentes.
- Iniciar y recomendar estudios de posibles aplicaciones de incentivos fiscales.
- Analizar los resultados económicos semestrales de las compañías subsidiarias del Grupo para llevar cabo la debida proyección fiscal del mismo y evaluar las propuestas al respecto presentadas por contraloría y auditoría interna.
- Llevar a cabo inspecciones / visitas in situ a cualquiera de las subsidiarias.
- Requerir la presencia ante el Comité tanto del contralor, el director de auditoría interna, los vicepresidentes, gerentes o principales ejecutivos.

*Comité de Compensación Ejecutiva y Recursos Humanos*

- Definir políticas efectivas y consistentes dirigidas a reclutar y mantener los mejores ejecutivos del mercado.
- Brindar a la Dirección de Recursos Humanos las bases filosóficas y los procedimientos adecuados para ofrecer un ambiente laboral positivo.
- Definir políticas relativas a la remuneración y beneficios de los ejecutivos o velar por ofrecer oportunidades de crecimiento profesional dentro de Grupo Melo.
- Lograr una baja rotación del personal ejecutivo del Grupo Melo.
- Procurar en la realización de evaluaciones del desempeño del personal ejecutivo.
- Realizar encuestas anónimas entre el personal ejecutivo, con el propósito de establecer cómo se siente dicho personal en su ambiente de trabajo.
- Revisar cómo se encuentra remunerado el personal ejecutivo en comparación con la industria. Adquirir información que permita realizar comparaciones del Grupo con la industria.
- Revisar el nivel de rotación dentro del personal ejecutivo.
- Analizar las compensaciones que reciben los ejecutivos según sus niveles jerárquicos.
- Definir qué nivel de ejecutivos debe participar en las utilidades.

*Comité de Estrategia y Gobernabilidad*

Funciones de Estrategia

- Diseñar y proponer a la Junta Directiva la Estrategia Corporativa de Grupo Melo, S.A.
- Diseñar y proponer a la Junta Directiva las Estrategias Empresariales para las unidades de negocio.
- Establecer los parámetros de medición de cumplimiento de las estrategias.

## 1. Información corporativa (continuación)

- Evaluar la implementación y dar seguimiento periódico al cumplimiento de los parámetros de medición.
- Analizar y recomendar a la dirección de la empresa, sobre temas de relevancia estratégica para el Grupo.

Funciones de Gobernabilidad

- Velar por el fiel cumplimiento de las normas de Gobierno Corporativo que rigen las operaciones de Grupo Melo y sus Subsidiarias, en cumplimiento de las regulaciones vigentes.
- Recomendar enmiendas o ampliaciones a las normas de Gobierno Corporativo para mantenerlas vigentes a cambios y nuevas exigencias del marco Corporativo.
- Revisar, difundir y velar por el cumplimiento de los Principios de Ética Corporativa.

*Comité de Finanzas*

- Establecer objetivos financieros y presupuestarios a corto y mediano plazo.
- Definir estrategias para alcanzar una estructura financiera óptima.
- Establecer estrategias a seguir con los proveedores financieros del Grupo incluyendo la obtención del mejor costo financiero posible.
- Estudiar cualesquiera otros asuntos financieros que surjan en las operaciones del Grupo y hacer recomendaciones.

*Principios de Ética Corporativa*

En reunión ordinaria de la Junta Directiva de la sociedad del Grupo celebrada el 29 de diciembre de 2001, se aprobó la Declaración de Principios de Ética Corporativa:

- Asumir una actitud responsable y honesta para con todos aquellos a quienes se deben y con quienes mantienen relaciones, respetando sus derechos e intereses legítimos, evitando el engaño y la desinformación.
- Mantener un alto sentido de respeto entre todos los miembros de la Compañía, indistintamente de su jerarquía dentro de la Compañía y velar porque no exista el acoso, el hostigamiento ni la discriminación en cualquiera de los niveles de la organización.
- Desempeñar con integridad, honradez y responsabilidad las labores en la Compañía; y responder con veracidad sobre las actividades dentro de la Compañía; brindar cooperación y trabajar en equipo en busca de la mejor utilidad para la Compañía.
- Hacer de conocimiento de la corporación toda información relevante para los intereses de la Compañía. No se debe omitir información o falsear información a nadie y menos a los Accionistas, a la Junta Directiva o a Ejecutivos de igual o superior jerarquía.

## 1. Información corporativa (continuación)

- Mantener la confidencialidad de aquellos asuntos corporativos que por su mismo carácter se encuentran en el deber implícito de no revelar.
- Respetar la vida privada y reconocer que todos como individuos tienen derechos, responsabilidades y necesidades sociales y familiares que trascienden el ámbito de la corporación.
- Actuar justamente en el otorgamiento de oportunidades a lo interno de la Compañía, así como frente a todos aquellos grupos o personas que tienen relación directa o indirecta con la Compañía.

## 2. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de Grupo Melo, S. A. y Subsidiarias al 30 de junio de 2016 y 2015 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) promulgadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB").

## 3. Base para la preparación de los estados financieros consolidados

### 3.1 Bases de medición y moneda de presentación

Los estados financieros consolidados han sido preparados en una base de costo histórico, excepto por la inversión forestal que está a su valor razonable.

Los estados financieros consolidados están expresados en balboas (B/.), unidad monetaria de la República de Panamá, moneda funcional del Grupo y sus Subsidiarias, la cual está a la par y es de libre cambio con el dólar (US$) de los Estados Unidos de Norteamérica.

### 3.2 Base de consolidación

Los estados financieros consolidados al 30 de junio de 2016 incluyen las cuentas de Grupo Melo, S. A. y sus Subsidiarias controladas: Empresas Melo, S. A., Empresas Melo Costa Rica, S. A., Pets Market, S. A., Altos de Vistamares, S. A., Desarrollo Oria, S. A., Desarrollo Nuario, S. A., Desarrollo Amaya, S. A., Desarrollo Electra, S. A., Desarrollo Chichibali, S. A., Desarrollo Las Guacamayas, S. A., Desarrollo Los Macanos, S. A., Bienes Raíces Cerro Azul, S. A., Administradora Los Altos de Cerro Azul, S. A., Administradora Los Altos del María, S. A., Desarrollo Las Colinas, S. A., Jardines y Paisajes, S. A., Luxury Camping, S. A., Embutidos y Conservas de Pollos, S. A., MELVAL, S. A., Estrategias y Restaurantes, S. A., Inversiones Chicho, S. A., Comercial Avícola, S. A., Inmobiliaria Los Libertadores, S. A. y Fuerza Automotriz, S. A., después de la eliminación de todas las transacciones y saldos significativos entre compañías. Los estados financieros de las subsidiarias son preparados para el mismo período que la Compañía Matriz utilizando políticas de contabilidad consistentes.

## 3. Base para la preparación de los estados financieros consolidados (continuación)

Todos los saldos, las transacciones, ingresos y gastos, dividendos y las ganancias o pérdidas resultantes de transacciones entre las compañías del Grupo que han sido reconocidas como activos, han sido totalmente eliminados en el proceso de consolidación y se reconoce en la consolidación de la participación no controlada. Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en la consolidación desde la fecha de adquisición, fecha en la que el Grupo obtiene el control y el Grupo continuará incluyendo dichos estados hasta la fecha en la que el control cese. Un cambio en la participación en una subsidiaria que no dé lugar a una pérdida de control es registrado como una transacción patrimonial.

La participación no controlada representa la porción de las utilidades o pérdidas y los activos netos que no pertenecen al Grupo y son presentados en forma segregada en el estado consolidado de resultados y en la sección patrimonial del estado consolidado de situación financiera, en forma separada de las partidas patrimoniales netas correspondientes a los propietarios de la controlada. Las pérdidas atribuibles a la participación no controlada son atribuidas como tales aunque este registro dé lugar a un saldo deficitario en la participación no controlada.

La participación no controlada corresponde a las participaciones no controladas de accionistas en la subsidiaria Estrategias y Restaurantes, S. A. que no pertenece totalmente al Grupo.

### 3.3 Estimaciones y supuestos significativos de contabilidad

La preparación de los estados financieros consolidados del Grupo requiere que la Administración realice estimaciones y supuestos que afectan las cifras informadas de ingresos, gastos, activos y pasivos y la divulgación de pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados. Debido a la incertidumbre implícita en estas estimaciones y supuestos podrían surgir ajustes a las cifras de importancia relativa que afecten los importes divulgados de los activos y pasivos en el futuro.

*Estimaciones y supuestos*

Los principales supuestos en relación con hechos futuros y otras fuentes de las estimaciones propensas a variaciones a la fecha de los estados financieros consolidados que por su naturaleza tienen un alto riesgo de causar ajustes de importancia relativa a las cifras de los activos y pasivos en los estados financieros consolidados del próximo año, se presenta a continuación:

*Activos por impuesto sobre la renta diferido*

Los activos por impuesto sobre la renta diferido han sido reconocidos considerando que existe una probabilidad razonable de su realización a través de su aplicación a utilidades fiscales futuras conjuntamente con una planeación de estrategias fiscales diseñada por la Administración del Grupo.

*Activos biológicos*

El Grupo contrata los servicios de peritos valuadores independientes para la determinación del valor razonable de la inversión forestal.

## 4. Resumen de las principales políticas de contabilidad

### Efectivo

El efectivo está representado por el dinero en efectivo en bancos. Para propósitos del estado consolidado de flujos de efectivo, el efectivo es presentado por el Grupo neto de sobregiros bancarios, si los hubiese.

### Activos financieros

***Reconocimiento y medición inicial de los activos financieros***

Los activos financieros contemplados en el alcance de la NIC 39, son clasificables como activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, documentos y cuentas por cobrar, según sea apropiado. La Compañía determina la clasificación de sus activos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial.

El Grupo reconoce todos sus activos financieros inicialmente al valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción, excepto los activos financieros valuados al valor razonable con cambios en resultados en los que no se consideran tales costos. Las compras o ventas de activos financieros son reconocidas por el Grupo en las fechas en que realiza cada transacción, siendo la fecha de contratación, la fecha en la que el Grupo se compromete a comprar o a vender un activo financiero.

Los activos financieros del Grupo incluyen efectivo en caja y bancos, documentos y cuentas por cobrar e inversiones en instrumentos patrimoniales.

***Medición subsecuente de los activos financieros***

La medición subsecuente de los activos financieros depende de su clasificación como se describe a continuación:

### Documentos y cuentas por cobrar

Los documentos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinados que no son cotizados en un mercado activo y son reconocidos inicialmente al importe de los respectivos documentos o facturas. Después de su reconocimiento inicial, los documentos y cuentas por cobrar son registrados por el Grupo al costo amortizado menos una estimación por deterioro. Las pérdidas se reconocen en resultados cuando los documentos y cuentas por cobrar son dados de baja o por deterioro.

Además, los documentos por cobrar incluyen facilidades de crédito que se otorgan a clientes por compra de lotes y casas desarrolladas por el Grupo, los mismos generan intereses. El período de vencimiento de estas facilidades es entre uno y quince años. Los documentos por cobrar se rescinden en el caso de mora de tres cuotas de pago por parte del cliente y se lleva de acuerdo al proceso legal correspondiente.

## 4. Resumen de las principales políticas de contabilidad (continuación)

La recuperación de estos activos financieros es analizada periódicamente y es registrada una estimación por deterioro para aquellas cuentas por cobrar calificadas como de cobro dudoso, con cargo a los resultados del período. Las cuentas declaradas incobrables son rebajadas de la estimación por deterioro.

Las cuentas por cobrar con partes relacionadas y afiliadas son reconocidas y registradas al costo.

### Inversiones en instrumentos patrimoniales

Las inversiones en instrumentos patrimoniales, disponibles o no para la venta, que no tengan un precio de mercado cotizado de un mercado activo, cuyo valor razonable no pueda ser medido con fiabilidad y en las que el Grupo carece de influencia significativa, son medidas al costo después de su reconocimiento inicial.

### Deterioro de activos financieros

El Grupo evalúa a la fecha del estado consolidado de situación financiera si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de ellos pudieran estar deteriorados. Un activo financiero o un grupo de activos financieros es considerado deteriorado si, y solo sí, existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero y que el evento de pérdida detectado tiene un impacto en los flujos de efectivo futuros estimados para el activo financiero o del grupo de activos financieros que pueda ser confiablemente estimado. La evidencia del deterioro puede incluir indicadores de que los deudores están experimentando significativas dificultades financieras, retrasos en el pago de intereses o pagos del principal, la probabilidad de que tales deudores se encuentren en un proceso de quiebra u otro tipo de reorganización financiera y cuando la información indique que hay una disminución estimable en los flujos de efectivo del Grupo provenientes de incumplimientos contractuales.

### Deterioro de activos financieros registrados al costo amortizado

Cuando el Grupo determina que ha incurrido en una pérdida por deterioro en el valor de los activos financieros registrados al costo amortizado, estima el importe de la pérdida como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros descontados con la tasa de interés efectiva original del activo financiero, deduce la pérdida del valor registrado del activo y reconoce la pérdida en los resultados del año en que ocurre.

Si, en un subsecuente período, el importe de la pérdida por deterioro disminuyese y puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro es revertida. Registrada la reversión, el importe en libros del activo financiero no excede del importe amortizado original. El importe de la reversión se reconoce en los resultados del año en que ocurre.

## 4. Resumen de las principales políticas de contabilidad (continuación)

### Deterioro de activos financieros registrados al costo

Cuando el Grupo establece que ha incurrido en una pérdida por deterioro en el valor de las inversiones en instrumentos patrimoniales que no tengan un precio de mercado cotizado de un mercado activo, estima el importe de la pérdida como la diferencia entre el importe en libros del instrumento de patrimonio y el valor presente de los flujos de efectivo futuros descontados con la tasa actual de rentabilidad del mercado para activos financieros similares y deduce la pérdida del valor registrado del activo y reconoce la pérdida en los resultados del año en que ocurre.

### Baja de activos financieros

Los activos financieros son dados de baja por el Grupo cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o cuando transfiere el activo financiero desapropiándose de los riesgos y beneficios inherentes al activo financiero y ha cedido los derechos contractuales de recibir los flujos de efectivo del activo financiero; o cuando reteniendo los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo, el Grupo ha asumido la obligación contractual de pagarlos a uno o más perceptores.

### Deterioro de activos no financieros

El Grupo efectúa una revisión al cierre de cada ejercicio contable sobre los valores en libros de sus activos no financieros, con el objeto de identificar disminuciones de valor cuando hechos o circunstancias indican que los valores registrados podrían no ser recuperables. Si dicha indicación existiese y el valor en libros excede el importe recuperable, el Grupo valúa los activos o las unidades generadoras de efectivo a su importe recuperable, definido éste como la cifra mayor entre su valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso. Los ajustes que se generen por este concepto se registran en los resultados del año en que se determinan.

### Pasivos financieros

***Reconocimiento y medición inicial de los pasivos financieros***

Los pasivos financieros contemplados en el alcance de la NIC 39, son clasificables como pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados, documentos y préstamos por pagar. El Grupo determina la clasificación de sus pasivos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial.

El Grupo reconoce todos sus pasivos financieros inicialmente al valor razonable a la fecha de la aceptación o contratación del pasivo, más los costos directamente atribuibles a la transacción en el caso de documentos y préstamos por pagar.

Los pasivos financieros del Grupo incluyen documentos y cuentas por pagar comerciales, bonos por pagar, valores comerciales negociables, préstamos generadores de interés y deudas y otros pasivos.

## 4. Resumen de las principales políticas de contabilidad (continuación)

### Medición subsecuente de los pasivos financieros

La medición subsecuente de los pasivos financieros depende de su clasificación como se describe a continuación:

### Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados incluyen pasivos financieros mantenidos para negociar que han sido adquiridos con el propósito de negociarlos en un futuro cercano. Las ganancias o pérdidas resultantes de la negociación de estos pasivos financieros se reconocen en los resultados del año en que se incurren.

### Baja de pasivos financieros

Los pasivos financieros son dados de baja por el Grupo cuando la obligación ha sido pagada o cancelada o bien su exigencia haya expirado. Cuando un pasivo financiero es reemplazado por otro pasivo financiero, el Grupo cancela el original y reconoce un nuevo pasivo financiero. Las diferencias que se pudieran producir de tales reemplazos de pasivos financieros son reconocidas en los resultados del año en que ocurran.

### Inventarios

Los inventarios son valorados al menor del costo o valor neto de realización. El valor neto de realización corresponde al precio de venta en el curso ordinario de los negocios, menos los costos estimados necesarios para realizar la venta.

| | |
|---|---|
| • Productos terminados | Costo promedio |
| • Inventario de maquinarias y automóviles | Costos específicos según factura del proveedor |
| • Inventario de aves ponedoras y reproductoras | Aves en la etapa de levante son valuadas a costo amortizadas<br>Aves en la etapa de producción son valuadas a costo amortizado |

El inventario de aves ponedoras y aves reproductoras en producción son medidos al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor de las aves es llevado a operaciones, ya que su valor razonable no puede medirse de forma fiable, debido a que no existe un mecanismo de descubrimiento de precio para determinar el valor razonable.

## 4. Resumen de las principales políticas de contabilidad (continuación)

### Propiedades, equipos y mejoras

Las propiedades, equipos y mejoras, se contabilizan originalmente al costo de adquisición menos su depreciación acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro, si las hubiese. Las renovaciones y mejoras importantes se registran al costo de adquisición o construcción. Los desembolsos por reparaciones y mantenimiento que no reúnen las condiciones para su reconocimiento como activo y la depreciación, se reconocen como gastos en el año en que se incurren. Las ganancias o pérdidas resultantes de la venta o retiro de activos se incluyen en los resultados del año en que se realiza la transacción.

La depreciación de equipos y mejoras, se calcula bajo el método de línea recta, con base en la vida útil estimada de cada activo. El valor residual de los activos depreciables, la vida útil estimada y los métodos de depreciación son revisados anualmente por la Administración y son ajustados cuando resulte pertinente sin considerar el valor residual, a partir del momento en que los mismos se encuentran listos para su uso previsto. Un detalle de las vidas útiles estimadas se presenta a continuación:

| | Vida útil estimada |
|---|---|
| Propiedades y mejoras | de 30 a 40 años |
| Maquinarias y equipos | de 3 a 20 años |

Los costos de construcción e instalación son cargados a cuentas transitorias y posteriormente transferidos a las respectivas cuentas de activo al concluir las obras. Estas obras en proceso incluyen todos los desembolsos directamente relacionados con el diseño, desarrollo y construcción de inmuebles u otros, más los costos financieros imputables a la obra.

Los valores registrados de propiedades, equipos y mejoras son revisados para determinar su deterioro cuando los eventos o cambios en circunstancias indican que el valor registrado pueda no ser recuperable. Si alguna indicación de esto existe y donde los valores registrados exceden el monto recuperable, los activos son rebajados a su valor recuperable. Los deterioros por pérdidas son reconocidos en el estado consolidado de resultados.

Un componente de propiedades, equipos y mejoras es dado de baja cuando es desapropiado o cuando el Grupo no espera beneficios económicos futuros de su uso. Cualquier pérdida o ganancia proveniente del retiro del activo, calculada como la diferencia entre su valor neto en libros y el producto de la venta, es reconocida en los resultados del año que se produce la transacción.

Las mejoras a propiedades arrendadas bajo contratos de arrendamiento operativo son amortizadas bajo el método de línea recta calculado sobre la extensión de los contratos de arrendamientos respectivos.

## 4. Resumen de las principales políticas de contabilidad (continuación)

### Equipo para arrendamiento

El equipo para arrendamiento, se contabiliza originalmente al costo de adquisición menos su depreciación acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro si las hubiese.

La depreciación de equipo para arrendamiento, se calcula bajo el método de línea recta, con base en la vida útil estimada de cada activo. El valor residual de los activos depreciables, la vida útil estimada y los métodos de depreciación son revisados anualmente por la Administración y son ajustados cuando resulte pertinente sin considerar el valor residual, a partir del momento en que los mismos se encuentran listos para su uso previsto. El detalle de la vida útil estimada se presenta a continuación:

| | Vida útil estimada |
|---|---|
| Equipo para arrendamiento | 5 años |

### Inversión en asociadas

Las inversiones en entidades asociadas están registradas utilizando el método de la participación. Una asociada es una entidad en la que el Grupo tiene influencia significativa y no es una subsidiaria, ni constituye una participación en un negocio conjunto.

Bajo el método de la participación, la inversión en una asociada es registrada inicialmente al costo reconociendo posteriormente los incrementos o disminuciones de su importe en libros de la porción que corresponde al Grupo en los resultados obtenidos por la entidad participada, después de la fecha de adquisición. Los dividendos recibidos de la asociada se acreditan al importe en libros de la inversión. Cuando sea necesario la realización de ajustes para reconocer los cambios que sufra la participación proporcional en la asociada participada como consecuencia de cambios en otro resultado de la asociada, el Grupo reconoce tales cambios en su propio resultado. Las pérdidas y ganancias no realizadas provenientes de transacciones entre el Grupo y la asociada son eliminadas antes de reconocer la participación del Grupo en los resultados de su asociada. La plusvalía comprada relacionada con una asociada está incluida en el importe en libros de la inversión y no es amortizada. Después de la aplicación del método de la participación, el Grupo determina anualmente si es necesario reconocer cualquier pérdida por deterioro relacionada con la inversión neta en una asociada.

La fecha de los estados financieros de las asociadas y del Grupo son las mismas y las políticas contables utilizadas por las asociadas coinciden con las políticas contables utilizadas por el Grupo en la preparación de sus estados financieros consolidados.

## 4. Resumen de las Principales Políticas de Contabilidad (continuación)

### Inversión forestal

El Grupo registra como inversión forestal los costos de reforestación, los desembolsos realizados por la ejecución del plan de desarrollo forestal, manejo y todos los gastos corrientes y administrativos para la operación y mantenimiento de la reforestación. Las ganancias por el crecimiento físico de los árboles son registradas en los resultados.

### Acciones en tesorería

El Grupo registra la adquisición de instrumentos de patrimonio propios al costo, disminuyendo tal costo del patrimonio. El Grupo no reconoce en los resultados del año ninguna pérdida o ganancia derivada de la compra, venta, re-emisión o cancelación en la negociación de instrumentos de patrimonio propios.

### Fondo de cesantía / prima de antigüedad

Las leyes laborales panameñas establecen que los empleadores deben tener un fondo de cesantía para pagar al trabajador al cesar la relación de trabajo, cualquiera que sea la causa, una prima de antigüedad y además una indemnización en casos de despidos injustificados. El Grupo cotiza al fondo de cesantía en base al 2.25% del total de las remuneraciones pagadas. Este fondo está restringido al uso del Grupo y solo los intereses que devenga el fondo corresponden al Grupo. El fondo de cesantía se encuentra depositado en una entidad financiera autorizada.

### Cuentas y gastos acumulados por pagar

El Grupo reconoce sus cuentas y gastos acumulados por pagar inicialmente al valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Después del reconocimiento inicial, los pasivos financieros son medidos al costo amortizado. El Grupo reconoce las ganancias o pérdidas en los resultados del período cuando al pasivo financiero se da de baja.

### Préstamos por pagar

Todos los préstamos por pagar son inicialmente reconocidos al costo, siendo el valor justo el del producto recibido e incluyendo los cargos de adquisición asociados con las deudas, bonos o préstamos.

Después del reconocimiento inicial, los préstamos por pagar, son subsecuentemente valorados al costo amortizado. El costo amortizado es calculado tomando en consideración cualquier descuento o prima en el traspaso. Pasivos que son mantenidos para negociarlos son subsecuentemente valorados al valor justo. El Grupo reconoce las ganancias o pérdidas en los resultados del período cuando al pasivo financiero se da de baja así como a través del proceso de amortización.

## 4. Resumen de las principales políticas de contabilidad (continuación)

### Impuestos

*Impuesto sobre la renta corriente*

El Grupo calcula el impuesto a las utilidades aplicando a la utilidad antes del impuesto sobre la renta los ajustes de ciertas partidas que afectan o no al impuesto, de conformidad con las regulaciones tributarias vigentes. El impuesto corriente, correspondiente al período presente y a los anteriores, es reconocido por el Grupo como un pasivo en la medida en que no haya sido liquidado. Si la cantidad ya pagada, que corresponda al período presente y a los anteriores, excede el importe a pagar por esos períodos, el exceso es reconocido como un activo.

*Impuesto sobre la renta diferido*

El impuesto sobre la renta diferido es determinado utilizando el método pasivo aplicado sobre todas las diferencias temporarias que existan entre la base fiscal de los activos, pasivos y patrimonio neto y las cifras registradas para propósitos financieros a la fecha del estado consolidado de situación financiera. El impuesto sobre la renta diferido es calculado considerando la tasa de impuesto que se espera aplicar en el período en que se estima que el activo se realizará o que el pasivo se pagará. Los activos por impuestos diferidos se reconocen solo cuando existe una probabilidad razonable de su realización.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos es sometido a revisión en la fecha de cada estado consolidado de situación financiera. El Grupo reduce el importe del saldo del activo por impuestos diferidos, en la medida que estime probable que no dispondrá de suficiente ganancia fiscal, en el futuro, como para permitir cargar contra la misma la totalidad o una parte, de los beneficios que conforman el activo por impuestos diferidos. Así mismo, a la fecha de cierre de cada período financiero, el Grupo reconsidera los activos por impuestos diferidos que no haya reconocido anteriormente.

*Impuesto sobre las ventas*

Los ingresos por ventas son registrados por el Grupo por los importes netos de impuesto sobre las ventas y reconoce un pasivo en el estado consolidado de situación financiera por el importe del impuesto sobre las ventas relacionadas. Los gastos y la adquisición de activos son registrados por el Grupo por los importes netos de impuesto sobre las ventas, si tales impuestos son acreditados a favor del Grupo por las autoridades fiscales, reconociendo entonces el importe acumulado por cobrar en el estado consolidado de situación financiera. En aquellos casos en donde el impuesto sobre las ventas no es acreditado, el Grupo incluye el impuesto como parte del gasto o del activo, según corresponda.

## 4. Resumen de las principales políticas de contabilidad (continuación)

### Arrendamientos

*El Grupo como arrendatario*

Arrendamientos financieros, en los cuales se transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y beneficios sobre la propiedad del bien arrendado, son capitalizados al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento al inicio del contrato de arrendamiento y revelados como propiedades, equipos y mejoras. Los pagos del arrendamiento son proporcionales entre los cargos financieros y la reducción del pasivo arrendado hasta llegar a una tasa constante de interés en el balance restante del pasivo. Cargos financieros son registrados directamente a gastos de operaciones. Los activos capitalizados arrendados son depreciados sobre la vida útil estimada del activo.

Arrendamientos operativos en los cuales la arrendadora retiene sustancialmente los riesgos y beneficios sobre la propiedad del activo, son considerados arrendamientos operativos. Los pagos sobre estos arrendamientos, de acuerdo con las tarifas establecidas en los contratos respectivos, son reconocidos como gastos de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento.

### Reconocimiento de ingresos

El Grupo mide sus ingresos provenientes de actividades ordinarias utilizando el valor razonable de la contrapartida, recibida o por recibir, derivada de los ingresos.

*Ventas de terreno*

Los ingresos por venta de terrenos son reconocidos cuando se ha transferido al comprador los riesgos y beneficios, de tipo significativo, derivados de la propiedad de los terrenos, una vez cumplido con los siguientes requisitos:

- La firma del contrato de compra-venta
- Pago del abono inicial o cancelación total
- Carta de compromiso bancario emitida por el saldo remanente de la deuda o garantía fiduciaria

*Ventas de casas*

Los ingresos por ventas de casas son reconocidos cuando se ha transferido al comprador los riesgos y beneficios, de tipo significativo, derivados de la propiedad de las casas, una vez cumplido con los siguientes requisitos:

- La firma de contrato de compra-venta
- Pago de abono inicial o cancelación total
- Carta de compromiso bancario emitida por el saldo remante de la deuda

## 4. Resumen de las principales políticas de contabilidad (continuación)

*Ingresos por ventas de bienes*

Los ingresos por ventas de bienes son reconocidos cuando los productos son despachados a los clientes y se han transferido al comprador los riesgos y ventajas derivados de la propiedad de los bienes, el importe de los ingresos puede ser medido con fiabilidad, es probable que el Grupo reciba los beneficios económicos asociados con la transacción y que los costos incurridos en relación con la transacción puedan ser medidos con fiabilidad. Los ingresos por ventas de bienes están presentados en el estado consolidado de resultados, netos de descuentos, devoluciones e impuesto sobre las ventas.

*Ingresos por prestación de servicios*

Los ingresos por la prestación de servicios son reconocidos cuando el importe de los ingresos ordinarios pueda medirse con fiabilidad, es probable que el Grupo reciba los beneficios económicos derivados de la transacción, el grado de terminación del servicio prestado, en la fecha del estado consolidado de situación financiera, pueda ser medido con fiabilidad y que los costos ya incurridos, así como los que quedan por incurrir hasta completar la prestación del servicio, puedan ser medidos con fiabilidad. En el evento en que los ingresos por venta de servicios no puedan ser medidos en forma fiable, los ingresos son reconocidos como tales en la cuantía de los gastos reconocidos que sean considerados recuperables.

*Ingresos por concepto de venta de equipo para arrendamientos*

Los ingresos por concepto de venta de equipos para arrendamientos son reconocidos cuando el importe de los servicios prestados puede medirse con fiabilidad y el Grupo reciba los beneficios económicos derivados de la transacción y que los costos incurridos y que los que quedan por incurrir hasta completar el servicio, puedan ser medidos con fiabilidad.

*Ingresos por intereses*

Los ingresos por rendimiento sobre instrumentos financieros se reconocen en proporción del tiempo transcurrido, calculados sobre los saldos promedios mensuales del principal invertido aplicando el método del tipo de interés efectivo. Los ingresos por intereses son incluidos como ingresos financieros en el estado consolidado de resultados.

**Información de segmentos**

Un segmento del negocio es un componente identificable del Grupo encargado de suministrar un producto o servicio, o bien un conjunto de productos o servicios que se encuentran relacionados, y que se caracterizan por estar sometidos a riesgos y rendimientos de naturaleza diferente a los que corresponden a otros segmentos del negocio dentro del mismo Grupo.

**Provisiones**

Una provisión es reconocida cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un evento pasado, es probable que el Grupo tenga que desprenderse de recursos para cancelar la obligación y pueda efectuarse una estimación fiable del importe de la obligación. El importe de las provisiones registradas es evaluado periódicamente y los ajustes requeridos se registran en los resultados del año.

## 5. Cambios futuros en políticas contables

### Cambios en políticas contables

Las políticas contables adoptadas por el Grupo para la preparación de sus estados financieros consolidados al 30 de junio de 2016 son consistentes con aquellas que fueron utilizadas para la preparación de sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2015.

El Grupo aplicó por primera vez ciertas normas y enmiendas, las cuales son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2015. Estas normas y enmiendas no tuvieron un impacto relevante sobre los estados financieros consolidados al 30 de junio de 2016.

El Grupo no ha adoptado anticipadamente alguna otra norma, interpretación o enmienda que haya sido emitida y no haya entrado en vigencia.

### Cambios futuros en políticas contables

Las Normas Internacionales de Información Financiera o sus interpretaciones emitidas, pero que no han entrado en vigencia a la fecha de emisión de los estados financieros del Grupo, se describen a continuación. Las normas o interpretaciones descritas son solo aquellas que, de acuerdo con el criterio de la Administración, pueden tener un efecto importante en las divulgaciones, posición o desempeño financiero del Grupo cuando sean aplicadas en una fecha futura. El Grupo tiene la intención de adoptar estas normas o interpretaciones cuando entren en vigencia.

***NIIF 9 Instrumentos Financieros***
En julio de 2014, el IASB publicó la versión final de la NIIF 9 *Instrumentos Financieros*, la cual refleja todas las fases del proyecto de instrumentos financieros y reemplaza a la IAS 39 *Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición* y todas las versiones anteriores de la NIIF 9. La norma introduce nuevos requisitos para la clasificación y medición, el deterioro, y la contabilidad de coberturas. La NIIF 9 entra en vigencia para períodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2018, se permite la aplicación anticipada. Se requiere de aplicación retrospectiva, pero la información comparativa no es obligatoria. Excepto por la contabilidad de coberturas, se requiere la aplicación retrospectiva con ciertas limitaciones, pero la información comparativa no es obligatoria.

***NIIF 14 Cuentas Regulatorias Diferidas***
La NIIF 14 es una norma opcional que le permite a una entidad, cuyas actividades están sujetas a regulaciones tarifarias, que continúe aplicando la mayoría de sus políticas existentes respecto a los saldos de las cuentas regulatorias diferidas cuando se adopten las NIIF por primera vez. Las entidades que adoptan la NIIF 14 deben presentar las cuentas de diferimientos de actividades reguladas como partidas separadas en el estado de situación financiera y presentar los movimientos en los saldos de estas cuentas como partidas separadas en el estado de resultados y de otro resultado integral. La norma requiere la revelación de la madurez de, y los riesgos asociados con, la regulación tarifaria de la entidad y los efectos de dicha regulación en sus estados financieros. La NIIF 14 es efectiva para períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2016.

## 5. Cambios futuros en políticas contables (continuación)

***NIIF 15 Ingresos Procedentes de Contratos con Clientes***
La NIIF 15 se emitió en mayo de 2014 y establece un modelo de cinco pasos que aplicará a los ingresos procedentes de contratos con clientes. Bajo la NIIF 15 los ingresos se reconocen por un importe que refleja la contraprestación a la que una entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

La nueva norma sobre ingresos sustituirá todos los requerimientos actuales sobre reconocimiento de ingresos bajo las NIIF. Se requiere la aplicación retrospectiva completa o modificada para los períodos anuales que empiezan el 1 de enero de 2018 o posteriormente, cuando el Consejo del IASB finalice sus enmiendas para diferir la fecha efectiva de la NIIF 15 por un año. Se permite la adopción anticipada.

***Enmiendas a la NIIF 11 Acuerdos Conjuntos: Contabilidad para Adquisiciones de Intereses en Operaciones Conjuntas***
Las enmiendas a la NIIF 11 requieren que un operador conjunto que contabilice la adquisición de intereses en una operación conjunta, en la cual la actividad de la operación conjunta constituye un negocio debe aplicar los principios relevantes de la NIIF 3 para la contabilización de combinaciones de negocios. Las enmiendas también aclaran que los intereses que se tenían anteriormente en una operación conjunta no se remiden con la adquisición de intereses adicionales en la misma operación conjunta mientras se retenga el control conjunto. Además, se adicionó una exclusión al alcance de la NIIF 11 para especificar que las enmiendas no aplican cuando las partes que comparten control conjunto, incluyendo la entidad que reporta, están bajo el control común de la misma parte controladora última. Las enmiendas aplican a la adquisición de interés inicial en una operación conjunta y a la adquisición de interés adicional en la misma operación conjunta, y tienen vigencia prospectiva para los períodos anuales a partir del 1 de enero de 2016, con la posibilidad de una adopción anticipada.

***Enmiendas a la NIC 16 y NIC 38: Aclaración de Métodos Aceptables de Depreciación y Amortización***
Las enmiendas aclaran el principio en la NIC 16 y NIC 38 de que los ingresos reflejan un patrón de beneficios económicos que se generan de la operación de un negocio (del cual el activo es parte) en vez de los beneficios económicos que se consumen por medio del uso del activo. Como resultado, no se puede utilizar un método basado en ingresos para depreciar la propiedad, planta y equipo, y solo se puede usar en circunstancias muy limitadas para amortizar activos intangibles. Las enmiendas tienen vigencia prospectiva para los períodos anuales a partir del 1 de enero de 2016, con la posibilidad de una adopción anticipada.

## 5. Cambios futuros en políticas contables (continuación)

***Enmiendas a la NIC 16 y NIC 41 Agricultura: Plantas productivas***
Las enmiendas cambian los requerimientos de la contabilización de los activos biológicos que cumplen con la definición de plantas productivas. Bajo las enmiendas, los activos biológicos que cumplen con la definición de plantas productivas no estarán bajo el alcance de la NIC 41, sino que aplicará la NIC 16. Luego del reconocimiento inicial, las plantas productivas se medirán bajo la NIC 16 al costo acumulado (antes de madurez) y utilizando ya sea el modelo de costo o de revaluación (luego de madurez). Las enmiendas también requieren que los productos que crecen en estas plantas productivas permanezcan dentro del alcance de la NIC 41, medidos al valor razonable menos los costos de venta. Para las subvenciones del gobierno relacionadas con plantas productivas, la NIC 20 *Contabilización de las Subvenciones del Gobierno e Información a Revelar sobre Ayudas Gubernamentales* aplicará. Las enmiendas tienen una vigencia retrospectiva para los períodos anuales a partir del 1 de enero de 2016, con la posibilidad de una adopción anticipada.

***Enmiendas a la NIC 27: Método de Participación en los Estados Financieros Separados***
Las enmiendas les permitirán a las entidades utilizar el método de participación para contabilizar las inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas en sus estados financieros separados. Las entidades que ya están aplicando las NIIF y escogen cambiar al método de participación en sus estados financieros separados tendrán que aplicar dicho cambio retrospectivamente. Para los que adoptan las NIIF por primera vez y eligen usar el método de participación en sus estados financieros separados, tendrán que aplicar este método desde la fecha de transición a las NIIF. Las enmiendas entran en vigencia para los períodos anuales a partir del 1 de enero de 2016, con la posibilidad de una adopción anticipada.

***Enmiendas a la NIIF 10 y NIC 28: Ventas o Contribuciones de Activos entre un Inversionista y su Negocio Conjunto o Asociada***
Las enmiendas abordan el conflicto entre la NIIF 10 y la NIC 28 al administrar la pérdida de control de una subsidiaria que se vende o se contribuye a una asociada o negocio conjunto. Las enmiendas aclaran que la ganancia o pérdida que resulte de la venta o contribución de activos que constituyen un negocio, tal y como se define en la NIIF 3, entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto, se reconoce por completo. Sin embargo, cualquier ganancia o pérdida proveniente de la venta o contribución de activos que no constituyen un negocio, se reconoce únicamente en proporción a la participación no relacionada que posee el inversionista en la asociada o negocio conjunto. Estas enmiendas deben aplicarse prospectivamente y son efectivas para períodos anuales que empiezan en o después del 1 de enero de 2018, y se permite la aplicación anticipada.

## 5. Cambios futuros en políticas contables (continuación)

***Mejoras anuales del ciclo 2012-2014***
Estas mejoras son efectivas para períodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2016. Las mejoras incluyen:

***NIIF 5 Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Descontinuadas.*** Los activos (o grupos enajenables) son generalmente retirados ya sea a través de la venta o distribución a propietarios. La enmienda aclara que el cambio de uno de estos métodos de retiro por el otro no sería considerado un nuevo plan de retiro, sino que es una continuación del plan original. Por lo tanto, no existe una interrupción de la aplicación de los requerimientos de la NIIF 5. Esta enmienda debe aplicarse de forma prospectiva.

***NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones***
***Contratos de servicios:*** La enmienda aclara que un contrato de servicios que incluya honorarios puede constituir la continuación de la participación en un activo financiero. Una entidad debe evaluar la naturaleza de los honorarios y la disposición en contra de la orientación para la participación continúa en la NIIF 7 con el fin de evaluar si las revelaciones son requeridas. La evaluación de cuáles contratos de servicio constituyen una participación continua debe hacerse de manera retrospectiva. Sin embargo, no se tendrían que proporcionar las revelaciones requeridas para ningún período que comience antes del período anual en el que la entidad aplica por primera vez las modificaciones.

***Aplicabilidad de las modificaciones a la NIIF 7 a los Estados Financieros Intermedios Condensados:*** La enmienda aclara que los requisitos de revelación de compensaciones no aplican a los estados financieros intermedios condensados, a menos que tales revelaciones proporcionen una actualización importante de la información reportada en el informe anual más reciente. Esta enmienda debe aplicarse de forma retrospectiva.

***NIC 19 Beneficios a los Empleados***
Entre los beneficios a empleados que las entidades pueden otorgar a sus empleados están los bonos corporativos. Por consiguiente la enmienda aclara que la robustez del mercado de los bonos corporativos de alta calidad se evalúa con base en la moneda en que está denominada la obligación, en lugar del país donde se encuentra la obligación. Cuando no existe un mercado robusto para los bonos corporativos de alta calidad en esa moneda, se deben utilizar las tasas de los bonos del gobierno. Esta enmienda debe aplicarse de forma prospectiva.

***NIC 34 Información Financiera Intermedia***
La enmienda aclara que las revelaciones intermedias requeridas deben estar ya sea en los estados financieros intermedios o estar incorporadas por referencia cruzada en los estados financieros intermedios y donde quiera que se incluyan dentro de la información financiera intermedia (por ejemplo, en el comentario de la gerencia o el informe de riesgos). La otra información en el informe financiero intermedio debe estar disponible para los usuarios en las mismas condiciones que los estados financieros intermedios y al mismo tiempo. Esta enmienda debe aplicarse de forma retrospectiva.

## 5. Cambios futuros en políticas contables (continuación)

***Enmiendas a NIC 1 Presentación de Estados Financieros.***
Las enmiendas a NIC 1 *Presentación de Estados Financieros* dan claridad en lugar de cambiar significativamente los requerimientos existentes de NIC 1. La enmienda aclara: (a) los requisitos de materialidad en NIC 1, (b) que determinadas partidas en el estado de resultados y del otro resultado integral y el estado de situación financiera pueden desglosarse, (c) que las entidades tienen flexibilidad en cuanto al orden en que se presentan las notas a los estados financieros, (d) que la proporción de otro resultado integral de asociadas y empresas conjuntas representadas mediante el método de participación patrimonial deben presentarse en conjunto como una sola partida y clasificarse entre las partidas que se reclasificarán o no posteriormente en los resultados. Además, las enmiendas aclaran los requerimientos que aplican cuando se presentan los subtotales adicionales en el estado de situación financiera y el estado de resultados y otro resultado integral. Estas enmiendas son efectivas para períodos anuales que empiezan en o después del 1 de enero de 2016 y se permite la adopción anticipada.

***Enmiendas a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28 Entidades de Inversión: Aplicación de la Excepción de Consolidación.***
Las enmiendas abordan los asuntos que han surgido en la aplicación de la excepción de las entidades de inversión bajo la NIIF 10. Las enmiendas a la NIIF 10 aclaran que la excepción para presentar los estados financieros consolidados aplica a una controladora que es subsidiaria de una entidad de inversión cuando la entidad de inversión mide todas sus subsidiarias al valor razonable. Además, las enmiendas a la NIIF 10 aclaran que solo se consolida una subsidiaria de una entidad de inversión que no es una entidad de inversión por sí misma y que ofrece servicios de soporte a la entidad de inversión. Todas las demás subsidiarias de una entidad de inversión se miden al valor razonable. Al aplicar el método de participación patrimonial, las enmiendas al NIC 28 le permiten al inversionista mantener la medición valor razonable aplicado por la entidad de inversión o la empresa conjunta a sus participaciones en subsidiarias. Estas enmiendas deben aplicarse retrospectivamente y son efectivas para períodos anuales que empiezan en o después del 1 de enero de 2016: Se permite la adopción anticipada.

El Grupo no considera ningún cambio en su situación financiera ni en su rendimiento en las operaciones producto de la implementación de estas normas financieras.

## 6. Efectivo

A continuación, un detalle del efectivo:

| | Junio 2016 | Diciembre 2015 |
|---|---|---|
| Caja | B/. **213** | B/. 217 |
| Cuentas corrientes | **13,976** | 4,968 |
| | B/. **14,189** | B/. 5,185 |

El efectivo mantenido en algunas cuentas corrientes devenga un interés basado en las tasas diarias determinadas por los bancos correspondientes. No existen restricciones sobre el efectivo.

## 7. Documentos y cuentas por cobrar

A continuación, un detalle de los documentos y cuentas por cobrar:

| | Junio 2016 | Diciembre 2015 |
|---|---|---|
| Cuentas por cobrar - clientes | B/. **43,073** | B/. 46,465 |
| Documentos por cobrar | **11,611** | 10,747 |
| | **54,684** | 57,212 |
| Estimación por deterioro de documentos y cuentas por cobrar | **(3,240)** | (3,218) |
| | **51,444** | 53,994 |
| Cuentas por cobrar - varias: | | |
| Partes relacionadas (Nota 31) | **403** | 349 |
| Empleados | **235** | 169 |
| Otras | **1,930** | 2,075 |
| | **54,012** | 56,587 |
| Menos: porción corriente de documentos y cuentas por cobrar clientes | **49,087** | 51,662 |
| Porción no corriente de documentos por cobrar | B/. **4,925** | B/. 4,925 |

Los plazos de vencimiento de las cuentas por cobrar generalmente se extienden hasta 60 días contados a partir de la fecha de emisión de las respectivas facturas, no están sujetas a ningún descuento por pronto pago, generan intereses y son recuperables en la moneda funcional de los estados financieros consolidados. Los términos y condiciones de las cuentas por cobrar a partes relacionadas se presentan en la Nota 31. Los documentos por cobrar tienen garantía hipotecaria o garantía fiduciarias sobre el bien adquirido por el cliente y mantienen tasas de interés que van del 8% al 12% de interés anual.

## 7. Documentos y cuentas por cobrar, neto (continuación)

A continuación, un detalle del movimiento de la estimación por deterioro de documentos y cuentas por cobrar:

| | **Junio 2016** | Diciembre 2015 |
|---|---|---|
| Saldo al 1 de enero | **B/. 3,218** | B/. (3,046) |
| Aumento en el año | **61** | (185) |
| Cuentas dadas de baja | **(39)** | 13 |
| Saldo al 30 de junio | **B/. 3,240** | B/. (3,218) |

Al 30 de junio, el análisis de antigüedad, se presenta a continuación:

| | **30 de junio de 2016** | | |
|---|---|---|---|
| | *Importe de los saldos* | *Estimación por Deterioro* | *Importe Neto* |
| Documentos y cuentas: | | | |
| Corriente | **B/. 41,585** | **B/. -** | **B/. 41,585** |
| Menos de 30 días | **4,568** | **-** | **4,568** |
| Entre 30 y 60 días | **2,041** | **-** | **2,041** |
| Entre 60 y 90 días | **1,235** | **-** | **1,235** |
| Entre 90 y 120 días | **753** | **(88)** | **665** |
| Más de 120 días | **4,502** | **(3,152)** | **1,350** |
| | **B/. 54,684** | **B/. (3,240)** | **B/. 51,444** |

| | 31 de diciembre de 2015 | | |
|---|---|---|---|
| | *Importe de los saldos* | *Estimación por Deterioro* | *Importe Neto* |
| Documentos y cuentas: | | | |
| Corriente | B/. 45,258 | B/. - | B/. 45,258 |
| Menos de 30 días | 4,367 | - | 4,367 |
| Entre 30 y 60 días | 2,131 | - | 2,131 |
| Entre 60 y 90 días | 1,111 | (410) | 701 |
| Entre 90 y 120 días | 406 | (406) | - |
| Más de 120 días | 3,939 | (2,402) | 1,537 |
| | B/. 57,212 | B/. (3,218) | B/. 53,994 |

Al 30 de junio, Altos de Vistamares, S. A., mantiene documentos por cobrar a más de 120 días que se encuentran en proceso de recuperación y/o judicial por la suma de B/.948 (2015: B/.909). Estos documentos tienen garantía hipotecaria o fiduciaria y no se espera deterioro en el valor de su recuperación. En caso de un fallo desfavorable para la Compañía en la recuperación de estos documentos, la pérdida se llevará al estado consolidado de resultados.

## 8. Inventarios

A continuación, un detalle del inventario:

| | Junio 2016 | Diciembre 2015 |
|---|---|---|
| Mercancía y materiales al valor neto realizable | **B/. 40,829** | B/. 39,746 |
| Máquinas y equipos al costo | **17,222** | 15,461 |
| Automóviles al costo | **10,366** | 9,408 |
| Aves, huevos y alimentos al costo | **10,979** | 9,801 |
| Llantas, baterías, repuestos y otros al costo | **910** | 924 |
| | **80,306** | 75,340 |
| Inventario en tránsito | **10,986** | 16,996 |
| | **B/. 91,292** | B/. 92,336 |

## 9. Proyectos inmobiliarios

Al 30 de junio de 2016, el Grupo desarrolla dos proyectos inmobiliarios para la venta de terrenos y construcción de viviendas. Estos proyectos están ubicados en la Provincia de Panamá y cuentan con más de 3,000 hectáreas.

Al 30 de junio de 2016, se cuenta con 175 lotes disponibles para la venta (2015: 206) con una extensión de aproximadamente 53 hectáreas (2015: 56 hectáreas).

El detalle de los lotes disponibles para la venta a continuación:

| **Lotes disponibles para la venta** | *Valor* |
|---|---|
| Al 1 de enero de 2015 | B/. 3,986 |
| Adiciones - entradas | 1,681 |
| Vendidas | (1,035) |
| Al 31 de diciembre de 2015 | 4,632 |
| Adiciones - entradas | **557** |
| Vendidas | - |
| Al 30 de junio de 2016 | **B/. 5,189** |

## 9. Proyectos inmobiliarios (continuación)

Un detalle de los proyectos inmobiliarios es el siguiente:

| | Junio 2016 | Diciembre 2015 |
|---|---|---|
| **Corriente:** | | |
| Lotes de terreno disponibles para la venta | **B/. 5,186** | B/. 4,632 |
| Materiales y suministros | **3** | 5 |
| | **5,189** | 4,637 |
| **No corriente:** | | |
| Lotes de terreno en proceso de desarrollo | **11,779** | 11,460 |
| **Total proyectos inmobiliarios** | **B/. 16,968** | B/. 16,097 |

Un detalle del movimiento corriente de los proyectos inmobiliarios durante los semestres terminados el 30 de junio es como sigue:

| | Junio 2016 | Diciembre 2015 |
|---|---|---|
| Balance al inicio del año | **B/. 4,637** | B/. 4,709 |
| Adquisición de lotes de terreno y costos de construcción incurridos y otros | **1,487** | 2,734 |
| Disposición (reconocido como costo de ventas) | **(935)** | (2,806) |
| | **B/. 5,189** | **B/. 4,637** |

Para el desarrollo de proyectos, el Grupo toma en consideración la situación de oferta y demanda del mercado, así como la disponibilidad de recursos necesarios para poder desarrollarlos en tiempo y oportunidad.

El Grupo valora sus existencias a su coste histórico, considerándolo como el valor de compra inicial más los costes necesarios hasta la venta.

## 10. Adelantos para compras de inventarios y granos

A continuación, un detalle de los adelantos para compras de inventarios y granos:

| | **Junio 2016** | Diciembre 2015 |
|---|---|---|
| Adelantos para compras de inventarios | **B/. 5,720** | B/. 4,711 |
| Adelantos para compras de granos | **-** | 1,688 |
| | **B/. 5,720** | B/. 6,399 |

Estos adelantos para compras de inventarios corresponden a pedidos de mercancía, vehículos y repuestos, los cuales deben ser pagados con anticipación.

## 11. Inversión en asociadas

A continuación, un detalle de la inversión en asociadas:

| | | 2016 | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Asociadas | % de Participación | Al 1 de enero de 2016 | Dividendos Recibidos | Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas | Al 30 de junio de 2016 |
| Procesadora Moderna, S. A. | 50% | **B/. 316** | **B/. -** | **B/. -** | **B/. 316** |
| Atlantic Grain Terminal, S. A. | 25% | **2,344** | **-** | **224** | **2,568** |
| Recuperación de Proteínas, S. A. | 50% | **1,563** | **-** | **114** | **1,677** |
| | | **B/. 4,223** | **B/. -** | **B/. 338** | **B/. 4,561** |

| | | 2015 | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Asociadas | % de Participación | Al 1 de enero de 2015 | Dividendos Recibidos | Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas | Al 31 de diciembre de 2015 |
| Procesadora Moderna, S. A. | 50% | B/. 316 | B/. - | B/. - | B/. 316 |
| Atlantic Grain Terminal, S. A. | 25% | 2,165 | (82) | 261 | 2,344 |
| Recuperación de Proteínas, S. A. | 50% | 1,098 | (141) | 606 | 1,563 |
| | | B/. 3,579 | B/. (223) | B/. 867 | B/. 4,223 |

El Grupo tiene la inversión del 25% en Atlantic Grain Terminal, S. A., cuyos únicos activos son acciones de la empresa Desarrollo Posicional, S. A.

Las asociadas no tienen pasivos contingentes ni compromisos de capital al 30 de junio de 2016 y 2015.

La Compañía Procesadora Moderna, S. A. no tuvo operaciones en el 2016 que no generaron ganancias/ pérdidas y sus activos están valuados por encima del valor de emisión.

## 12. Propiedades, equipos y mejoras

### 30 de junio de 2016

| | *Propiedades y Mejoras* | *Maquinarias y Equipos* | *Equipo Arrendado* | *Construcción en Proceso* | *Total* |
|---|---|---|---|---|---|
| Al 1 de enero de 2016, neto de depreciación y amortización acumuladas | B/. 66,836 | B/. 52,740 | B/. - | B/. 3,677 | B/. 123,253 |
| Adiciones | 809 | 3,820 | - | 2,295 | 6,924 |
| Reclasificación | 948 | 454 | - | (1,402) | - |
| Retiros | (238) | (325) | - | - | (563) |
| Depreciación y amortización acumulada de retiros | - | 228 | - | - | 228 |
| Depreciación y amortización | (2,153) | (4,732) | - | - | (6,885) |
| Al 30 de junio de 2016 | B/. 66,202 | B/. 52,185 | B/. - | B/. 4,570 | B/. 122,957 |
| Al 1 de enero de 2016 | | | | | |
| Al costo | B/. 104,971 | B/. 113,310 | B/. 64 | B/. 3,677 | B/. 222,022 |
| Depreciación y amortización acumuladas | (38,135) | (60,570) | (64) | - | (98,769) |
| Valor neto | B/. 66,836 | B/. 52,740 | B/. - | B/. 3,677 | B/. 123,253 |
| Al 30 de junio de 2016 | | | | | |
| Al costo | B/. 106,277 | B/. 117,269 | B/. - | B/. 4,570 | B/. 228,116 |
| Depreciación y amortización acumuladas | (40,075) | (65,084) | - | - | (105,159) |
| Valor neto | B/. 66,202 | B/. 52,185 | B/. - | B/. 4,570 | B/. 122,957 |

Varias fincas al 30 de junio de 2016, con valor en libros de B/15,477 (2015: B/.15,477), garantizan los bonos por pagar (ver Notas 18 y 20). El equipo arrendado garantiza los contratos de arrendamientos financieros del Grupo (ver Nota 18).

En febrero del 2015, el Grupo inició las construcciones de nuevos almacenes y restaurantes. El Grupo espera que estas obras sean concluidas en el año 2016.

Al 30 de junio de 2016 y diciembre de 2015, el Grupo ha reconocido como construcciones en proceso desembolsos por la suma de B/.4,570 y B/.3,677 respectivamente, relacionados con la ampliación de su planta procesadora, construcciones de almacenes y restaurantes; y durante el período del 2015 se capitalizó por concepto de intereses la suma de B/.119.

Además, el Grupo mantenía la suma de B/.7,405 en propiedades y equipos totalmente depreciados, las cuales se mantienen en uso.

## 12. Propiedades, equipos y mejoras (continuación)

31 de diciembre de 2015

| | *Propiedades y Mejoras* | *Maquinarias y Equipos* | *Equipo Arrendado* | *Construcción en Proceso* | *Total* |
|---|---|---|---|---|---|
| Al 1 de enero de 2015, neto de depreciación y amortización acumuladas | B/. 52,557 | B/. 40,952 | B/. 18 | B/. 15,921 | B/. 109,448 |
| Adiciones | 2,003 | 8,138 | - | 16,110 | 26,251 |
| Reclasificación | 16,373 | 11,981 | - | (28,354) | - |
| Retiros | (361) | (3,910) | (1,103) | - | (5,374) |
| Depreciación y amortización acumulada de retiros | 188 | 3,575 | 1,085 | - | 4,848 |
| Depreciación y amortización | (3,924) | (7,996) | - | - | (11,920) |
| Al 31 de diciembre de 2015 | B/. 66,836 | B/. 52,740 | B/. - | B/. 3,677 | B/. 123,253 |
| Al 1 de enero de 2015 | | | | | |
| Al costo | B/. 86,957 | B/. 97,101 | B/. 1,165 | B/. 15,921 | B/. 201,144 |
| Depreciación y amortización acumuladas | (34,400) | (56,149) | (1,147) | - | (91,696) |
| Valor neto | B/. 52,557 | B/. 40,952 | B/. 18 | B/. 15,921 | B/. 109,448 |
| Al 31 de diciembre de 2015 | | | | | |
| Al costo | B/. 104,971 | B/. 113,310 | B/. 64 | B/. 3,677 | B/. 222,022 |
| Depreciación y amortización acumuladas | (38,135) | (60,570) | (64) | - | (98,769) |
| Valor neto | B/. 66,836 | B/. 52,740 | B/. - | B/. 3,677 | B/. 123,253 |

## 13. Equipo para arrendamiento

A continuación, un detalle de los equipos para arrendamiento:

| | | |
|---|---|---|
| Al costo | | |
| Al 1 de enero de 2016 | **B/.** | **3,473** |
| Adiciones | | **207** |
| Retiros | | **(14)** |
| Al 30 de junio de 2016 | **B/.** | **3,666** |
| | | |
| Depreciación | | |
| Al 1 de enero de 2016 | **B/.** | **1,350** |
| Adiciones | | **335** |
| Retiros | | **(14)** |
| Al 30 de junio de 2016 | **B/.** | **1,671** |
| Valor neto de depreciación | **B/.** | **1,995** |
| | | |
| Al costo | | |
| Al 1 de enero de 2015 | B/. | 2,348 |
| Adiciones | | 1,463 |
| Retiros | | (338) |
| Al 31 de diciembre de 2015 | B/. | 3,473 |
| | | |
| Depreciación | | |
| Al 1 de enero de 2015 | B/. | 858 |
| Adiciones | | 670 |
| Retiros | | (178) |
| Al 31 de diciembre de 2015 | B/. | 1,350 |
| Valor neto de depreciación | B/. | 2,123 |

## 14. Inversión forestal

A continuación, un detalle de la conciliación de la inversión forestal:

| | | **Junio 2016** | | Diciembre 2015 |
|---|---|---|---|---|
| Conciliación de los valores de la inversión forestal: | | | | |
| Importe en libros al 1 de enero | **B/.** | **6,146** | B/. | 5,868 |
| Incremento debido a mantenimiento | | **152** | | 266 |
| Ganancia surgida por cambios en el valor razonable que se atribuyen a cambios físicos | | **-** | | 12 |
| Importe en libros | **B/.** | **6,298** | B/. | 6,146 |

El incremento debido a mantenimiento corresponde a los costos de manejo y mantenimiento de equipos, transporte y acarreo, poda y limpieza que son utilizados en la actividad de reforestación. La inversión forestal en Reforestadora Los Miradores está compuesta por especies como: teca, pino, cedro espino, laurel, roble y eucalipto, en una superficie total de 280 hectáreas. La inversión forestal en Reforestadora El Zapallal está compuesta por las especies: cedro espino y teca en una superficie total de 597.3 hectáreas de las cuales 38.3 hectáreas representan caminos de penetración y áreas de seguridad. El valor razonable de la inversión forestal es calculado a una fecha cercana a la fecha del estado consolidado de situación financiera luego se le restan los costos de venta y se compara con el valor registrado en libros y la diferencia es reconocida como un incremento o disminución del valor del activo y se reconoce tal incremento o disminución en los resultados del año.

La inversión forestal está regulada mediante el Decreto Ejecutivo No.89 de 8 de noviembre de 1993 que reglamenta la Ley No.24 de 23 de noviembre de 1992.

## 15. Activos no financieros corrientes

A continuación, un detalle de los activos no financieros corrientes:

| | | **Junio 2016** | | Diciembre 2015 |
|---|---|---|---|---|
| Inventarios de materiales y repuestos para máquinas | **B/.** | **3,832** | B/. | 3,807 |
| Certificado de fomento a la agroexportación | | **483** | | 399 |
| Otros | | **472** | | 472 |
| | **B/.** | **4,787** | B/. | 4,678 |

## 16. Cuentas por pagar comerciales

A continuación, un detalle de las cuentas por pagar comerciales:

| | Junio 2016 | Diciembre 2015 |
|---|---|---|
| Proveedores del exterior | **B/. 16,727** | B/. 24,595 |
| Proveedores nacionales | **14,377** | 15,039 |
| | **B/. 31,104** | B/. 39,634 |

Los plazos de vencimiento de las cuentas por pagar otorgado por proveedores se extienden desde 30 hasta 360 días, contados a partir de la fecha de emisión de los respectivos documentos o facturas. Algunas están sujetas a descuento por pronto pago, no generan intereses, excepto intereses de mora y son pagaderas en la moneda funcional de los estados financieros consolidados.

## 17. Adelantos recibidos de clientes

Al 30 de junio de 2016, los adelantos recibidos de clientes por un monto de B/.5,191 (2015: B/.2,929), corresponden a adelantos de efectivo para la compra de mercancías, vehículos y repuestos.

## 18. Préstamos por pagar

Al 30 de junio, los préstamos por pagar se componen como sigue:

| | *Interés* | *Vencimiento* | Junio 2016 | Diciembre 2015 |
|---|---|---|---|---|
| **Corto plazo** | | | | |
| Préstamos bancarios | 2.25% - 2.80% | 2016 | **B/. 30,963** | B/. 25,688 |

*Convenios de crédito*

Grupo Melo, S. A. tiene facilidades de crédito con doce bancos hasta por B/.126,000 según las cláusulas contractuales acordadas. Estos convenios se revisan en forma anual. Todas las compañías subsidiarias de Grupo Melo, S. A. usan estas facilidades colectivas. Al 30 de junio de 2016, las compañías del Grupo, mantiene una disponibilidad de estas líneas por la suma de B/.95,037.

## 18. Préstamos por pagar (continuación)

Los convenios de crédito conllevan, entre otras, las siguientes condiciones:

- Dividendos a accionistas serán permisibles hasta un 50% de la ganancia neta del año, siempre que la relación deuda a capital no sea mayor de dos y medio (2.5) a uno (1).
- La relación deuda a capital no debe exceder de dos y medio (2.5) a uno (1).
- Los índices mínimos de liquidez de activos corrientes entre pasivos corrientes consolidados del Grupo serán no menos de uno punto veinte (1.20).
- Los estados financieros consolidados del Grupo deberán reflejar una razón de deuda financiera / EBITDA no mayor a tres y medio (3.5) al 30 de junio de 2016.

Al 30 de junio de 2016 el Grupo cumplió con todas las condiciones de los contratos de préstamos y deudas establecidas por las instituciones financieras.

El Grupo tiene fianzas cruzadas para garantizar el endeudamiento global del Grupo Melo, S. A.

## 19. Valores comerciales negociables

Durante el año 2015, la Superintendencia del Mercado de Valores autorizó la consolidación de las tres emisiones de Valores Comerciales Negociables (V.C.N.) que se tenía el año anterior, en una sola emisión hasta un límite máximo de treinta millones de balboas (B/.30,000). Al 30 de junio de 2016, el Grupo tenía colocado en el mercado de valores la suma de B/.18,504 (2015: B/.17,500). Los Valores Comerciales Negociables (V.C.N.) tienen un plazo máximo de vencimiento de hasta 360 días renovables contados a partir de la fecha de su emisión, la tasa de interés se fija al momento de la emisión. Al 30 de junio de 2016 la tasa de interés anual de los Valores Comerciales Negociables (V.C.N.) estaba en 2.75 % anual en el 2016 y 2015.

La emisión está respaldada por el crédito general de Empresas Melo S. A. y fianza solidaria de Grupo Melo, S. A.

## 20. Bonos por pagar

Un detalle de los bonos por pagar, se presenta a continuación:

| | Junio 2016 | Diciembre 2015 |
|---|---|---|
| **Empresas Melo, S. A.** | | |
| Emisión de bonos con un valor nominal de B/.69,851 emitidas en ocho series | | |
| **Serie A:** | | |
| Los bonos de la serie A devengan una tasa fija de 5.50% anual pagadero trimestralmente, con vencimiento en agosto de 2023 | **B/. 1,000** | B/. 1,000 |
| **Serie B:** | | |
| Los bonos de la serie B devengan una tasa fija de 6.00% anual pagadero trimestralmente, con vencimiento en agosto de 2025 | **15,000** | 15,000 |
| **Serie C:** | | |
| Los bonos de la serie C devengan una tasa fija de 6.75% anual pagadero trimestralmente, con vencimiento en agosto de 2028 | **4,000** | 4,000 |
| **Serie J:** | | |
| Los bonos de la serie J devengan una tasa fija de 5.50% anual pagadero trimestralmente, con vencimiento en julio de 2019 | **10,000** | 10,000 |
| **Serie K:** | | |
| Los bonos de la serie K devengan una tasa fija de 6.25% anual pagadero trimestralmente, con vencimiento en julio de 2022 | **10,000** | 10,000 |
| **Serie L:** | | |
| Los bonos de la serie L devengan una tasa fija de 5.50% anual pagadero trimestralmente, con vencimiento en diciembre de 2024 | **7,492** | 7,492 |
| **Serie M:** | | |
| Los bonos de la serie M devengan una tasa fija de 6.00% anual pagadero trimestralmente, con vencimiento en diciembre de 2026 | **7,500** | 7,500 |
| **Serie N:** | | |
| Los bonos de la serie N devengan una tasa fija de 6.75% anual pagadero trimestralmente, con vencimiento en diciembre de 2029 | **15,000** | 15,000 |
| | **B/. 69,992** | B/. 69,992 |

Las presentes emisiones se encuentran respaldadas por el crédito general de los emisores.

Los bonos están garantizados, con hipoteca y anticresis sobre 166 fincas, que tienen un valor de mercado que cubre como mínimo un 120% del saldo a capital de los bonos emitidos y en circulación.

## 21. Gastos acumulados y otros pasivos

A continuación, un detalle de los gastos acumulados y otros pasivos:

| | Junio 2016 | Diciembre 2015 |
|---|---|---|
| Vacaciones acumuladas por pagar | **B/. 2,430** | B/. 2,642 |
| Impuesto sobre la renta y seguro social | **1,440** | 1,738 |
| Décimo tercer mes | **1,021** | 177 |
| Participación en utilidades | **1,351** | 3,367 |
| Intereses por pagar | **609** | 199 |
| Retenciones de planilla | **127** | 34 |
| Cuentas por pagar partes relacionadas (Ver Nota 31) | **113** | 240 |
| Ingresos no ganados por mantenimiento de flota | **1,023** | 684 |
| Otros | **201** | 106 |
| | **B/. 8,315** | B/. 9,187 |

## 22. Régimen de incentivos industriales

Mediante la inscripción en el Registro Oficial de la Industria Nacional y por un lapso de diez años, Empresas Melo, S. A., se acogió al régimen de incentivos para el fomento y desarrollo de la industria nacional y de las exportaciones, previsto en la Ley 3 del 20 de diciembre de 1986. A Empresas Melo S. A., se le extendió el vencimiento hasta el año 2016.

El Grupo goza, entre otros, de los siguientes incentivos fiscales:

a) Impuesto de importación de 3% sobre maquinarias, equipos, partes y accesorios, materia prima, productos semi-elaborados, envases, combustibles y lubricantes que entran en la composición y proceso de elaboración de sus productos.

b) Exoneración del impuesto sobre la renta de las ganancias provenientes de las exportaciones y sobre las utilidades netas reinvertidas en la expansión de la capacidad de la planta o para producir artículos nuevos.

c) Régimen especial de arrastre de pérdidas para efectos del pago del impuesto sobre la renta. Las pérdidas sufridas durante cualquier año de operación, dentro de la vigencia del Registro Oficial, podrán deducirse de la renta gravable en los tres años inmediatamente posteriores al año en que se produjeron.

## 23. Impuesto sobre la renta

Los mayores componentes del gasto de impuesto sobre la renta por el semestre terminado el 30 de junio, son:

| | 30 de junio de | |
|---|---|---|
| | **2016** | 2015 |
| Impuesto sobre la renta corriente: | | |
| Gasto de impuesto sobre la renta | **B/. (2,783)** | B/. (2,970) |

A partir del 3 de febrero de 2005, fecha de entrada en vigencia de la Ley No.6 de 2 de febrero de 2005, en el artículo 699 del Código Fiscal indica que las personas jurídicas deben pagar el impuesto sobre la renta a una tasa del veinticinco por ciento (25%) sobre la que resulte mayor entre: (1) la renta gravable calculada por el método tradicional establecido en el Título I del Libro Cuarto del Código Fiscal; o (2) la renta neta gravable que resulte de deducir, del total de ingresos gravables, el noventa y cinco punto treinta y tres por ciento (95.33%) de dicho total de ingresos gravables.

En Gaceta Oficial No.26489-A, referente a la Ley No.8 de 15 de marzo de 2010 se modifican las tarifas generales del impuesto sobre la renta. Para las empresas comerciales en general, la tarifa es de 25%.

## 23. Impuesto sobre la renta (continuación)

*Activos por impuesto diferido*

El impuesto diferido al 30 de junio, se relaciona con lo siguiente:

| | *Base del Cálculo* | | *Impuesto sobre la Renta Diferido Activo* | |
|---|---|---|---|---|
| | **2016** | 2015 | **2016** | 2015 |
| Prima de antigüedad | **B/. 909** | B/. 909 | **B/. 227** | B/. 227 |

Al 30 de junio de 2016, el Grupo ha calculado el activo por impuesto diferido por la suma de B/.227 (2015: B/.227). Este importe resulta de la estimación de prima de antigüedad antes del año 1993, el cual está disponible para aplicar a futuros impuestos al momento del pago. De acuerdo con la ley fiscal panameña, en el caso de la prima de antigüedad las futuras utilizaciones de la estimación se aplican al momento del pago de las prestaciones o del aporte al fondo de cesantía.

De acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad No.12, debe haber una certeza en la utilización de la estimación de la prima de antigüedad antes de que se reconozca cualquier activo por impuesto diferido en los estados financieros consolidados. El valor en libros de los activos por impuestos diferidos se debe actualizar a la fecha de la emisión de cada estado consolidado de situación financiera y rebajarlo en la medida en que ya no sea probable que la renta gravable en años siguientes permitiera, en todo o en parte, la utilización del activo por impuesto diferido.

La base impositiva del impuesto sobre la renta para el año terminado el 30 de junio de 2016 y 2015 fue de 25%.

## 24. Dividendos pagados

Durante el primer semestre de 2016, se pagaron dividendos neto de impuestos por B/.2.1718 por acción común emitida, por un total de B/.6,501.

Durante el año 2015, se pagaron dividendos neto de impuestos por B/.3.2483 por acción común emitida, por un total de B/.8,690.

## 25. Provisión para prima de antigüedad

Un detalle del movimiento de la provisión de prima de antigüedad, se presenta a continuación:

| | **Junio 2016** | Diciembre 2015 |
|---|---|---|
| Saldo al 1 de enero | **B/. 7,785** | B/. 7,172 |
| Incremento del año | **696** | 1,658 |
| Importes pagados en el año | **(382)** | (1,045) |
| Saldo al 30 de junio | **B/. 8,099** | B/. 7,785 |

## 26. Información de segmentos

Las operaciones de negocios del Grupo están organizadas y manejadas separadamente de acuerdo con la naturaleza de sus productos y los servicios ofrecidos, con cada segmento representando una unidad de negocios que ofrece diferentes productos y sirve a diferentes mercados.

El segmento almacenes realiza operaciones de representación y distribución de insumos agropecuarios al por mayor y por menor; ofrece una línea completa de productos para de mascotas, productos para jardinería y reforestación; opera la unidad de materiales de construcción.

El segmento avícola se encuentra conformado por el área de piensos, producción, procesamiento-mercadeo y producción de valor agregado. El área de piensos está especializada en la fabricación de alimentos balanceados para animales principalmente para aves. El área de producción realiza el ciclo completo avícola iniciando con la producción de huevos fértiles por las aves reproductoras, incubación de huevos, engorde de aves y producción de huevos comerciales. El área de procesamiento-mercadeo es donde se realiza el sacrificio y procesamiento de las aves y se comercializan y distribuyen los pollos procesados, pollos vivos, huevos, productos de pollos y derivados. El área de producción de valor agregado es la unidad de negocios responsable del procesamiento y comercialización de productos formados y congelados, listos para cocinar, elaborados con carne de pollo y a base de vegetales.

El segmento maquinaria se especializa en la distribución y venta de equipos y maquinaria agrícola, industrial y de construcción, vehículos de pasajeros, vehículos comerciales, repuestos de todas las líneas, neumáticos para todo tipo de equipos y vehículos. También brinda servicios de reparación y mantenimiento a través de sus talleres especializados.

El segmento restaurantes realiza las operaciones de una cadena de restaurantes de comida rápida basada en productos de pollo a nivel nacional y dos nuevas cadenas, una que ofrece pizzas y pastas; y otra emparedados, ensaladas y sopas.

El segmento bienes raíces desarrolla y vende lotes y residencias de descanso familiar, ubicados en tierras altas cercanas a la ciudad de Panamá, previstas con todas las facilidades necesarias para disfrutar un ambiente de montaña.

El segmento de servicios apoya a los segmentos operativos en las tareas administrativas, contraloría, finanzas, asuntos jurídicos, tecnología en información, recursos humanos, investigación y desarrollo de proyectos y auditoría.

**26. Información de segmentos (continuación)**

| **Semestre terminado el 30 de junio de 2016** | *División Bienes Raices* | *División Restaurantes* | *División Maquinaria* | *División Servicios* | *División Almacenes* | *División Avícola* | *Sub - Total* | *Eliminaciones Débito* | *Eliminaciones Crédito* | *Total* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ingresos** | | | | | | | | | | |
| Ventas netas | B/. 4,184 | B/. 25,490 | B/. 44,224 | B/. 118 | B/. 62,090 | B/. 80,201 | B/. 216,307 | B/. - | B/. - | B/. 216,307 |
| Ventas netas - afiliadas internas | - | - | 3,054 | - | 1,583 | 364 | 5,001 | 5,001 | - | - |
| | B/. 4,184 | B/. 25,490 | B/. 47,278 | B/. 118 | B/. 63,673 | B/. 80,565 | B/. 221,308 | B/. 5,001 | B/. - | B/. 216,307 |
| **Resultados del segmento** | | | | | | | | | | |
| Utilidad antes de impuesto sobre la renta, intereses y cargos financieros y participación en asociadas | | | | | | | | | | B/. 18,435 |
| Intereses y cargos financieros | | | | | | | | | | (2,967) |
| Participación en utilidad de asociadas | | | | | | | | | | 338 |
| Utilidad antes del impuesto sobre la renta | | | | | | | | | | 15,806 |
| Impuesto sobre la renta | | | | | | | | | | (2,783) |
| **Utilidad neta** | | | | | | | | | | B/. 13,023 |
| **Al 30 de junio de 2016** | | | | | | | | | | |
| **Activos** | | | | | | | | | | |
| Activos del segmento | B/. 31,096 | B/. 21,302 | B/. 83,743 | B/. 13,209 | B/. 70,999 | B/. 138,417 | B/. 358,766 | B/. - | B/. 28,794 | B/. 329,972 |
| Inversión en subsidiarias | - | - | - | 50,201 | - | - | 50,201 | - | 50,201 | - |
| Inversión en asociadas | - | - | - | 357 | - | 1,993 | 2,350 | 2,211 | - | 4,561 |
| **Total Activos** | B/. 31,096 | B/. 21,302 | B/. 83,743 | B/. 63,767 | B/. 70,999 | B/. 140,410 | B/. 411,317 | B/. 2,211 | B/. 78,995 | B/. 334,533 |
| **Total Pasivos** | B/. 11,668 | B/. 9,029 | B/. 65,513 | B/. 5,127 | B/. 39,095 | B/. 70,774 | B/. 201,206 | B/. 29,038 | B/. - | B/. 172,168 |
| **Otra información** | | | | | | | | | | |
| Inversiones en el año de propiedades, equipos y mejoras | B/. 48 | B/. 1,241 | B/. 448 | B/. - | B/. 1,261 | B/. 3,634 | B/. 6,632 | B/. - | B/. - | B/. 6,632 |
| Inversiones en el año de equipo para arrendamiento | B/. - | B/. - | B/. 207 | B/. - | B/. - | B/. - | B/. 207 | B/. - | B/. - | B/. 207 |
| Depreciación y amortización propiedades, equipo y mejoras | B/. (175) | B/. (835) | B/. (579) | B/. (136) | B/. (1,050) | B/. (4,153) | B/. (6,928) | B/. - | B/. - | B/. (6,928) |
| Depreciación de equipo para arrendamiento | B/. - | B/. - | B/. (335) | B/. - | B/. - | B/. - | B/. (335) | B/. - | B/. - | B/. (335) |
| Gasto acumulados y otros pasivos | B/. 257 | B/. 1,315 | B/. 1,932 | B/. 808 | B/. 1,747 | B/. 2,256 | B/. 8,315 | B/. - | B/. - | B/. 8,315 |
| Provisión para prima de antigüedad | B/. 296 | B/. 1,135 | B/. 853 | B/. 644 | B/. 1,220 | B/. 3,951 | B/. 8,099 | B/. - | B/. - | B/. 8,099 |

**26. Información de segmentos (continuación)**

| Semestre terminado el 31 de marzo de 2015 | *División Bienes Raices* | *División Restaurantes* | *División Maquinaria* | *División Servicios* | *División Almacenes* | *División Avícola* | *Sub - Total* | *Eliminaciones Débito* | *Eliminaciones Crédito* | *Total* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingresos | | | | | | | | | | |
| Ventas netas | B/. 4,363 | B/. 24,550 | B/. 41,218 | B/. 146 | B/. 57,513 | B/. 81,405 | B/. 209,195 | B/. - | B/. - | B/. 209,195 |
| Ventas netas - afiliadas internas | | | 2,247 | | 1,669 | | 3,916 | 3,916 | - | - |
| | B/. 4,363 | B/. 24,550 | B/. 43,465 | B/. 146 | B/. 59,182 | B/. 81,405 | B/. 213,111 | B/. 3,916 | B/. - | B/. 209,195 |
| Resultados del segmento | | | | | | | | | | |
| Utilidad antes de impuesto sobre la renta, intereses y cargos financieros y participación en asociadas | | | | | | | | | | B/. 19,467 |
| Intereses y cargos financieros | | | | | | | | | | (2,966) |
| Participación en utilidad de asociadas | | | | | | | | | | 230 |
| Utilidad antes del impuesto sobre la renta | | | | | | | | | | 16,731 |
| Impuesto sobre la renta | | | | | | | | | | (2,970) |
| Utilidad neta | | | | | | | | | | B/. 13,761 |
| Al 31 de diciembre de 2015 | | | | | | | | | | |
| Activos | | | | | | | | | | |
| Activos del segmento | B/. 29,801 | B/. 18,916 | B/. 78,333 | B/. 10,321 | B/. 72,824 | B/. 143,197 | B/. 353,392 | B/. - | B/. 28,990 | B/. 324,402 |
| Inversión en subsidiarias | - | - | - | 50,201 | - | - | 50,201 | - | 50,201 | - |
| Inversión en asociadas | - | - | - | 357 | - | 1,879 | 2,236 | 1,987 | - | 4,223 |
| Total Activos | B/. 29,801 | B/. 18,916 | B/. 78,333 | B/. 60,879 | B/. 72,824 | B/. 145,076 | B/. 405,829 | B/. 1,987 | B/. 79,191 | B/. 328,625 |
| Total Pasivos | B/. 10,444 | B/. 6,495 | B/. 60,621 | B/. 8,621 | B/. 40,608 | B/. 74,920 | B/. 201,709 | B/. 28,994 | B/. - | B/. 172,715 |
| Otra información | | | | | | | | | | |
| Inversiones en el año de propiedades, equipos y mejoras | B/. 29 | B/. 922 | B/. 968 | B/. 355 | B/. 784 | B/. 4,746 | B/. 7,804 | B/. - | B/. - | B/. 7,804 |
| Inversiones en el año de equipo para arrendamiento | B/. - | B/. - | B/. 1,281 | B/. - | B/. - | B/. - | B/. 1,281 | B/. - | B/. - | B/. 1,281 |
| Depreciación y amortización propiedades, equipo y mejoras | B/. 193 | B/. 776 | B/. 533 | B/. 134 | B/. 892 | B/. 3,272 | B/. 5,800 | B/. - | B/. - | B/. 5,800 |
| Depreciación de equipo para arrendamiento | B/. - | B/. - | B/. 329 | B/. - | B/. - | B/. - | B/. 329 | B/. - | B/. - | B/. 329 |
| Gasto acumulados y otros pasivos | B/. 286 | B/. 1,068 | B/. 1,558 | B/. 1,571 | B/. 1,543 | B/. 3,161 | B/. 9,187 | B/. - | B/. - | B/. 9,187 |
| Provisión para prima de antigüedad | B/. 280 | B/. 1,057 | B/. 843 | B/. 614 | B/. 1,184 | B/. 3,807 | B/. 7,785 | B/. - | B/. - | B/. 7,785 |

## 27. Objetivo y políticas de la administración de riesgos financieros

### Objetivos de la administración de riesgos financieros

Las actividades del Grupo están expuestas a una variedad de riesgos financieros y esas actividades incluyen el análisis, la evaluación, la aceptación, y administración de un cierto grado de riesgo o una combinación de riesgos. Tomar riesgos es básico en el negocio, y los riesgos operacionales son consecuencias inevitables de estar en el negocio. El objetivo del Grupo es, por consiguiente, lograr un balance apropiado entre el riesgo y el retorno y minimizar efectos adversos potenciales sobre la realización financiera del Grupo.

Las políticas de administración de riesgo del Grupo son diseñadas para identificar y analizar estos riesgos, para establecer límites y controles apropiados para el riesgo, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites actualizados. El Grupo regularmente revisa sus políticas de riesgo para reflejar los cambios en el mercado y las mejores prácticas.

*Administración del riesgo financiero*

Las principales obligaciones financieras del Grupo Melo son: líneas de crédito, valores comerciales negociables, arrendamientos financieros y bonos. El objetivo de estas obligaciones financieras es obtener los fondos necesarios para las operaciones del Grupo.

Los principales activos financieros que utiliza el Grupo Melo, S. A. son los documentos y cuentas por cobrar.

Estas posiciones generan los siguientes riesgos financieros:

*a) Riesgo de la tasa de interés*

El Grupo obtiene su financiamiento a las tasas vigentes en el mercado. Las obligaciones generalmente cuentan con cláusulas que le permiten al acreedor aumentar o disminuir la tasa de interés según su costo de fondos. Por lo tanto, el Grupo está expuesto a cambios en las tasas de interés de mercado que afecten las obligaciones pactadas a tasa variable y/o impacten los costos de fondos de nuestros acreedores.

Al 30 de junio de 2016, aproximadamente el 25.92% de la deuda está pactada a tasas variables a corto plazo (22.69% - 2015).

Cada 100 puntos básicos de cambio en el costo promedio de estos fondos de tasas variables de Grupo Melo, S. A. tiene un impacto en las utilidades netas de aproximadamente B/.309. El costo promedio de fondos de Grupo Melo, S. A. está directamente relacionado a las tasas de interés del mercado.

## 27. Objetivo y políticas de la administración de riesgos financieros (continuación)

*b) Riesgo de crédito*

El Grupo tiene procedimientos de crédito formalmente establecidos y de estricto cumplimiento en todas las unidades de negocio que lo conforman. La política de crédito y las decisiones sobre la aprobación de nuevos créditos son tomadas por el Comité de Crédito, que evalúa el riesgo de todas las actividades de crédito y aprueba las políticas de crédito. El seguimiento y monitoreo de las decisiones del Comité de Crédito las realiza el Departamento de Crédito y Finanzas. Tanto el Comité de Crédito como el Departamento de Crédito y Finanzas están completamente separados de las actividades de ventas.

El segmento de clientes correspondiente a las cadenas de supermercados, representa un grupo significativo en el conjunto de clientes de la cartera de cuentas por cobrar, por lo cual es objeto de seguimiento periódico. Ningún otro segmento de las actividades que realiza el Grupo representa un volumen significativo en la composición actual de la cartera de crédito.

La incidencia de cuentas incobrables y de morosidad en los documentos y cuentas por cobrar ha mostrado históricamente mantenerse en niveles mínimos, por lo que no representan riesgos significativos.

En cuanto al efectivo en banco, los fondos están depositados en instituciones de prestigio nacional e internacional, lo cual da una seguridad intrínseca de su recuperación.

El Grupo no posee otros activos financieros relevantes que puedan implicar riesgo de crédito significativo.

*c) Riesgo de liquidez*

El Grupo monitorea su liquidez para hacer frente a sus obligaciones a través de la preparación de flujos de caja proyectados a futuro. Se preparan flujos de caja proyectados semanales, por área de actividad para cuatro semanas, mensuales para los meses que queden hasta finalizar cada período fiscal. De esta forma se determina la capacidad que tendrá el Grupo de hacer frente a sus compromisos y las necesidades de efectivo que habrá de cubrir.

En estos flujos de caja se consideran tanto las actividades operativas como las actividades de inversión con el objeto de cubrir adecuadamente las necesidades con fondos de corto o largo plazo según el origen de la necesidad.

## 27. Objetivo y políticas de la administración de riesgos financieros (continuación)

El siguiente cuadro resume los vencimientos de los pasivos financieros del Grupo con base en los compromisos de pago:

| | *Menos de 3 Meses* | *De 3 a 12 Meses* | *De 1 a 5 Años* | *Más de 5 Años* | *Total* |
|---|---|---|---|---|---|
| **Al 30 de junio de 2016** | | | | | |
| Préstamos por pagar | **B/. 20,350** | **B/. 10,613** | **B/. -** | **B/. -** | **B/. 30,963** |
| Cuentas por pagar comerciales | **25,079** | **6,025** | **-** | **-** | **31,104** |
| Valores comerciales negociables | **6,504** | **12,000** | **-** | **-** | **18,504** |
| Adelantos recibidos de clientes | **5,191** | **-** | **-** | **-** | **5,191** |
| Bonos por pagar | **-** | **-** | **-** | **69,992** | **69,992** |
| Gastos acumulados y otros pasivos | **8,315** | **-** | **-** | **-** | **8,315** |
| | **B/. 65,439** | **B/. 28,638** | **B/. -** | **B/. 69,992** | **B/. 164,069** |

| | *Menos de 3 Meses* | *De 3 a 12 Meses* | *De 1 a 5 Años* | *Más de 5 Años* | *Total* |
|---|---|---|---|---|---|
| Al 31 de diciembre de 2015 | | | | | |
| Préstamos por pagar | B/. 13,795 | B/. 11,893 | B/. - | B/. - | B/. 25,688 |
| Cuentas por pagar comerciales | 30,005 | 9,629 | - | - | 39,634 |
| Valores comerciales negociables | 1,500 | 16,000 | - | - | 17,500 |
| Adelantos recibidos de clientes | 2,929 | - | - | - | 2,929 |
| Bonos por pagar | - | - | 10,000 | 59,992 | 69,992 |
| Gastos acumulados y otros pasivos | 9,187 | - | - | - | 9,187 |
| | B/. 57,416 | B/. 37,522 | B/. 10,000 | B/. 59,992 | B/. 164,930 |

## 27. Objetivo y políticas de la administración de riesgos financieros (continuación)

*d) Administración del capital*

El objetivo de la política del capital de Grupo Melo, S. A. es mantener una estructura financiera saludable que minimice los riesgos para los acreedores y maximice el rendimiento para los accionistas.

El cálculo de la relación deuda/capital es como sigue:

| | **Junio 2016** | Diciembre 2015 |
|---|---|---|
| Total de pasivos | **B/. 172,168** | B/. 172,715 |
| Total inversión de accionistas | **B/. 162,365** | B/. 155,910 |
| Relación deuda - capital | **1.06** | 1.11 |

## 28. Valor razonable de los instrumentos financieros

La Administración considera que los importes en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos en los estados financieros consolidados se aproximan a su valor razonable.

| | **2016** | | 2015 | |
|---|---|---|---|---|
| | **Valor en Libros** | **Valor Razonable** | Valor en Libros | Valor Razonable |
| **Activos Financieros** | | | | |
| Efectivo | **B/. 14,189** | **B/. 14,189** | B/. 5,185 | B/. 5,185 |
| Cuentas por cobrar | **49,087** | **49,087** | 51,662 | 51,662 |
| **Total de activos financieros** | **B/. 63,276** | **B/. 63,276** | B/. 56,847 | B/. 56,847 |
| **Pasivos Financieros** | | | | |
| Préstamos | **B/. 30,963** | **B/. 30,963** | B/. 25,688 | B/. 25,688 |
| Valores comerciales negociables | **18,504** | **18,504** | 17,500 | 17,500 |
| Bonos | **69,992** | **70,122** | 69,992 | 70,278 |
| **Total pasivos Financieros** | **B/. 119,459** | **B/. 119,589** | B/. 113,180 | B/. 113,466 |

Los supuestos utilizados por la Administración del Grupo para establecer el valor justo de mercado de los instrumentos financieros se detallan a continuación:

a. Los valores del efectivo, documentos y cuentas por cobrar, cuentas por pagar comerciales, otras cuentas por pagar y préstamos por pagar a corto plazo se aproximan a su valor justo de mercado, por ser instrumentos financieros con vencimiento en el corto plazo, excepto por la porción no corriente de los documentos y cuentas por cobrar.

## 28. Valor razonable de los instrumentos financieros (continuación)

b. El valor de los préstamos por pagar y los valores comerciales negociables se aproxima a su valor justo de mercado por su vencimiento a corto plazo.

c. El valor razonable de los bonos por pagar a largo plazo se determina descontando los flujos de efectivo a una tasa de interés actual de mercado.

La naturaleza de estas estimaciones es subjetiva e involucra aspectos inciertos y el juicio de la Administración, por lo que sus importes no pueden ser determinados con absoluta precisión. En consecuencia, si hubiese cambios en los supuestos en los que se basan las estimaciones, estos podrían diferir de los resultados finales.

## 29. Utilidad por acción básica y diluida

La utilidad por acción básica y diluida debe calcularse, dividiendo la utilidad neta atribuible a accionistas entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación aplicables.

| | 30 de junio de | |
|---|---|---|
| | **2016** | 2015 |
| Utilidad neta atribuible a participación controlada | **B/. 13,028** | B/. 13,654 |
| Promedio ponderado de acciones comunes en circulación aplicables a utilidades por acción básica y diluida | **2,368,421** | 2,368,421 |
| Utilidad por acción básica y diluida | **B/. 5.50** | B/. 5.77 |

## 30. Acciones en tesorería

De un total de 34,309 acciones en tesorería mantenidas en el año, no se vendió ninguna acción en el 2016 y 2015.

## 31. Transacciones con partes relacionadas

Los saldos y transacciones con partes relacionadas, se detallan a continuación:

| | **2016** | 2015 |
|---|---|---|
| **En el estado consolidado de situación financiera** | | |
| *Cuentas por cobrar* | | |
| Recuperación de Proteínas, S. A. | **B/. 383** | B/. 339 |
| Desarrollo Posicional, S. A. | **20** | 10 |
| | **B/. 403** | B/. 349 |
| *Gastos acumulados y otros pasivos* | | |
| Desarrollo Posicional, S. A. | **B/. 113** | B/. 240 |

| | Por el semestre terminado el 30 de junio de | |
|---|---|---|
| | **2016** | 2015 |
| **En el estado consolidado de resultados** | | |
| *Materia prima y materiales usados* | | |
| Recuperación de Proteínas, S. A. | **B/. 300** | B/. 175 |
| Desarrollo Posicional, S. A. | **369** | 361 |
| | **B/. 669** | B/. 536 |
| *Beneficios a directores* | | |
| Directores del grupo con funciones ejecutivas | **B/. 606** | B/. 570 |
| Directores del grupo sin funciones ejecutivas | **31** | 32 |
| | **B/. 637** | B/. 602 |
| *Otros gastos* | | |
| Alquileres pagados (Nota 35) | **B/. 350** | B/. 357 |

### Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Las ventas y compras entre partes relacionadas son efectuadas a precio de mercado. Las cuentas por cobrar y por pagar a partes relacionadas no tienen garantía, no generan intereses y son recuperables y pagaderas en efectivo. Los plazos de vencimiento de las cuentas por cobrar y por pagar a partes relacionadas se extienden hasta 30 días contados a partir de la fecha de emisión de los respectivos documentos o facturas, no están sujetas a ningún descuento por pronto pago, y son recuperables o pagaderas en la moneda funcional de los estados financieros consolidados. Durante los semestres que terminaron el 30 de junio de 2016 y 2015, el Grupo no ha registrado ninguna pérdida relacionada con la recuperación de las cuentas por cobrar a partes relacionadas.

## 32. Beneficios a empleados

A continuación, un detalle de los beneficios a empleados:

| | Por el semestre terminado el 30 de junio de | |
|---|---|---|
| | **2016** | 2015 |
| Sueldos, comisiones y premios | **B/. 29,526** | B/. 27,665 |
| Prestaciones laborales | **9,902** | 8,183 |
| Atención y alimentación a empleados | **2,529** | 2,123 |
| | **B/. 41,957** | B/. 37,971 |

## 33. Otros gastos

A continuación, un detalle de otros gastos:

| | Por el semestre terminado el 30 de junio de | |
|---|---|---|
| | **2016** | 2015 |
| Luz, teléfono y agua | **B/. 4,913** | B/. 6,412 |
| Entrega, flete y acarreo | **3,869** | 3,488 |
| Mantenimiento y reparación | **5,892** | 5,310 |
| Gasolina, diesel, lubricantes y grasas | **1,851** | 2,218 |
| Alquileres | **3,978** | 3,340 |
| Gastos de ventas | **2,403** | 2,078 |
| Envases, cartuchos y papelería | **2,581** | 2,523 |
| Honorarios profesionales y legales | **1,903** | 1,629 |
| Aseo y limpieza | **1,671** | 1,431 |
| Viajes, viáticos y transporte | **1,512** | 1,272 |
| Gasto de Impuesto de Transferencia de Bienes Muebles y Servicios | **1,155** | 999 |
| Suministros y materiales | **1,180** | 977 |
| Misceláneos | **928** | 281 |
| Gastos de oficina | **587** | 851 |
| Mantenimiento y repuestos de vehículos | **1,721** | 1,568 |
| Impuestos | **745** | 723 |
| Gastos de tecnologia | **510** | 486 |
| Gastos de promoción | **447** | 439 |
| Deterioro de documentos y cuentas por cobrar (Nota 7) | **74** | 65 |
| Seguros | **453** | 399 |
| Fumigación y medicamentos | **952** | 653 |
| Camadas | **178** | 209 |
| Gastos bancarios | **331** | 301 |
| | **B/. 39,834** | B/. 37,652 |

## 34. Compromisos y contingencias

### Compromisos

*Cartas de crédito*

Al 30 de junio de 2016, el Grupo mantiene cartas de crédito abiertas con diferentes bancos de la localidad por B/.5,393 (2015: B/.3,581) para compra de mercancía.

*Compra de propiedades*

Al 30 de junio de 2016, el Grupo mantiene compromisos de compra de propiedades para las actividades de bienes raíces por la suma de B/.142 (2015: B/.170).

Al 30 de junio de 2016, el Grupo tiene compromisos de compra de inventarios de materiales, granos y otros por la suma de B/.5,720 (2015: B/.6,399).

*Arrendamientos operativos de bienes inmuebles como arrendataria*

Al 30 de junio de 2016, el Grupo mantiene con terceros, compromisos financieros de contratos de arrendamientos operativos de bienes inmuebles, los cuales expiran durante los próximos años. El valor del canon de arrendamiento anual de los contratos de operación para los próximos años es el siguiente:

| | Alquileres | |
|---|---|---|
| *Años* | *Terceros* | *Relacionadas* |
| 2016 | B/. 2,098 | B/. 404 |
| 2017 | 3,966 | 813 |
| 2018 | 3,148 | 852 |
| 2019 | 2,888 | 859 |
| 2020 | 2,628 | 874 |
| 2021 | 2,497 | 874 |
| | B/. 17,225 | B/. 4,676 |

*Cesión de cartera de crédito*

El Grupo ha cedido parte de su cartera de documentos por cobrar con garantía fiduciaria y anticrética producto de la venta de lotes por lo que recibió en efectivo el 100% del valor de esa cartera. Como parte del contrato de cesión de créditos, el Grupo está obligado a recomprar los créditos que presenten morosidad de tres o más abonos consecutivos. Al 30 de junio de 2016 el saldo de la cartera cedida es de B/.5,890 (2015: B/.6,497).

## 34. Compromisos y contingencias (continuación)

### Contingencias

*Procesos civiles*

Se encuentran en los Tribunales cinco casos de procesos civiles de cobros de cuentas y documentos con posibilidades de ganar por un monto de B/.230 y cuyas demandas se encuentran pendientes de admisión y práctica de pruebas.

# Otra Información Financiera

**Grupo Melo, S. A.**
**Consolidación de los Estados de Situación Financiera**
**30 de junio de 2016**
**(Cifras expresadas en miles de balboas)**

| | *Grupo Melo, S. A.* | *Empresas Melo, S. A. y Subsidiarias* | *Altos de Vistamares, S. A. y Subsidiarias* | *Inversiones Chicho, S. A.* | *Melo Valores, S. A.* | *Embutidos y Conservas de Pollo, S. A.* | *Estrategias y Restaurantes, S.A.* | *Comercial Avícola, S. A.* | *Inmobiliaria Los Libertadores, S. A.* | *Fuerza Automotriz, S. A.* | *Total* | *Eliminaciones Débito* | *Eliminaciones Crédito* | *Consolidado* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ACTIVOS** | | | | | | | | | | | | | | |
| **Activos Corrientes** | | | | | | | | | | | | | | |
| Efectivo | B/. 1,174 | B/. 12,163 | B/. 398 | B/. - | B/. 375 | B/. - | B/. 79 | B/. - | B/. - | | B/. 14,189 | B/. - | B/. - | B/. 14,189 |
| Documentos y cuentas por cobrar, neto | - | 44,017 | 5,020 | 6 | - | | 44 | | | | 49,087 | - | - | 49,087 |
| Inventarios, neto | - | 91,250 | - | - | - | | 42 | | | | 91,292 | - | - | 91,292 |
| Proyectos inmobiliarios | - | - | 5,189 | - | - | | | | | | 5,189 | - | - | 5,189 |
| Adelantos para compra de inventarios y granos | - | 5,720 | | - | - | | | | | | 5,720 | - | - | 5,720 |
| Gastos pagados por adelantado | - | 1,498 | 78 | - | | | 59 | | | | 1,635 | - | - | 1,635 |
| Impuesto sobre la renta pagado por adelantado | - | 1,502 | 305 | 3 | | 17 | 41 | 22 | | 1 | 1,891 | - | | 1,891 |
| Cuentas por cobrar entre afiliadas | - | 1,988 | 185 | - | 2,696 | 1,774 | 653 | 157 | | | 7,453 | - | 7,453 | - |
| Activos no financieros corrientes | | 3,973 | 301 | | | 493 | 20 | | | | 4,787 | | | 4,787 |
| Dividendos por cobrar | 6,082 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 6,082 | - | 6,082 | - |
| | 7,256 | 162,111 | 11,476 | 9 | 3,071 | 2,284 | 938 | 179 | - | 1 | 187,325 | - | 13,535 | 173,790 |
| **Activos No Corrientes** | | | | | | | | | | | | | | |
| Documentos por cobrar, neto de porción corriente | - | - | 4,925 | - | | | | | | | 4,925 | - | - | 4,925 |
| Proyectos inmobiliarios | | - | 11,779 | | | | | | | | 11,779 | - | - | 11,779 |
| Propiedades, equipos y mejoras, neto | | 118,203 | 2,493 | 979 | | | 950 | | 135 | 197 | 122,957 | - | - | 122,957 |
| Equipo para arrendamiento | | 1,995 | - | | | | | | | | 1,995 | - | - | 1,995 |
| Inversión en subsidiarias | 49,172 | - | | - | 1,029 | | | | | | 50,201 | - | 50,201 | - |
| Inversión en asociadas | 407 | 1,993 | - | - | | | | | | | 2,400 | 2,161 | - | 4,561 |
| Inversión forestal | | 6,298 | - | - | | | | | | | 6,298 | - | - | 6,298 |
| Fondo de cesantía | | 6,442 | 262 | - | | | 108 | | | | 6,812 | - | - | 6,812 |
| Impuesto sobre la renta diferido | | 223 | 4 | - | | | - | | | | 227 | - | - | 227 |
| Activos no financieros | | 1,099 | 64 | - | - | | 26 | | | | 1,189 | - | - | 1,189 |
| | 49,579 | 136,253 | 19,527 | 979 | 1,029 | - | 1,084 | - | 135 | 197 | 208,783 | 2,161 | 50,201 | 160,743 |
| **TOTAL ACTIVOS** | B/. 56,835 | B/. 298,364 | B/. 31,003 | B/. 988 | B/. 4,100 | B/. 2,284 | B/. 2,022 | B/. 179 | B/. 135 | B/. 198 | B/. 396,108 | B/. 2,161 | B/. 63,736 | B/. 334,533 |

**Grupo Melo, S. A.**
**Consolidación de los Estados de Situación Financiera (continuación)**
**30 de junio de 2016**
**(Cifras expresadas en miles de balboas)**

| | *Grupo Melo, S. A.* | *Empresas Melo, S. A. y Subsidiarias* | *Altos de Vistamares, S. A. y Subsidiarios* | *Inversiones Chicho, S. A.* | *Melo Valores, S. A.* | *Embutidos y Conservas de Pollo, S. A.* | *Estrategias y Restaurantes, S.A.* | *Comercial Avícola, S. A.* | *Inmobiliaria Los Libertadores, S. A.* | *Fuerza Automotriz, S. A.* | *Total* | *Eliminaciones Débito* | *Eliminaciones Crédito* | *Consolidado* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **PASIVOS Y PATRIMONIO DE ACCIONISTAS** | | | | | | | | | | | | | | |
| **Pasivos Corrientes** | | | | | | | | | | | | | | |
| Préstamos por pagar | B/. - | B/. 20,707 | B/. 10,256 | | | | B/. - | | | | B/. 30,963 | B/. - | B/. - | B/. 30,963 |
| Valores comerciales negociables | | 18,504 | - | | | | | | | | 18,504 | - | - | 18,504 |
| Cuentas por pagar comerciales | | 30,621 | 334 | | | | 149 | | | | 31,104 | - | - | 31,104 |
| Adelantos recibidos de clientes | | 5,018 | 173 | | | | | | | | 5,191 | - | - | 5,191 |
| Cuentas por pagar entre afiliadas | 2,696 | 2,740 | 351 | 949 | | | 453 | | 27 | 237 | 7,453 | 7,453 | - | - |
| Gastos acumulados y otros pasivos | 13 | 13,959 | 258 | - | - | 82 | 125 | - | - | - | 14,437 | 6,122 | - | 8,315 |
| | 2,709 | 91,549 | 11,372 | 949 | - | 82 | 727 | - | 27 | 237 | 107,652 | 13,575 | - | 94,077 |
| **Pasivos No Corrientes** | | | | | | | | | | | | | | |
| Bonos por pagar | - | 69,992 | - | | | | | - | - | - | 69,992 | - | - | 69,992 |
| Provisión para prima de antigüedad | - | 7,684 | 297 | - | - | - | 118 | - | - | - | 8,099 | - | - | 8,099 |
| | - | 77,676 | 297 | - | - | - | 118 | - | - | - | 78,091 | - | - | 78,091 |
| **Total Pasivos** | 2,709 | 169,225 | 11,669 | 949 | - | 82 | 845 | - | 27 | 237 | 185,743 | 13,575 | - | 172,168 |
| **Patrimonio de Accionistas** | | | | | | | | | | | | | | |
| Capital emitido | 44,210 | 36,901 | 11,742 | - | 2,759 | - | 41 | 391 | 96 | | 96,140 | 50,193 | - | 45,947 |
| Utilidades retenidas | 9,916 | 92,238 | 7,592 | 39 | 1,341 | 2,202 | 539 | (212) | 12 | (39) | 113,628 | 12,980 | 15,173 | 115,821 |
| | 54,126 | 129,139 | 19,334 | 39 | 4,100 | 2,202 | 580 | 179 | 108 | (39) | 209,768 | 63,173 | 15,173 | 161,768 |
| Participación no controlada | - | - | - | - | - | - | 597 | - | - | - | 597 | - | - | 597 |
| **Total Patrimonio de Accionistas** | 54,126 | 129,139 | 19,334 | 39 | 4,100 | 2,202 | 1,177 | 179 | 108 | (39) | 210,365 | 63,173 | 15,173 | 162,365 |
| **TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO DE ACCIONISTAS** | B/. 56,835 | B/. 298,364 | B/. 31,003 | B/. 988 | B/. 4,100 | B/. 2,284 | B/. 2,022 | B/. 179 | B/. 135 | B/. 198 | B/. 396,108 | B/. 76,748 | B/. 15,173 | B/. 334,533 |

**Grupo Melo, S. A.**
**Consolidación de los Estados de Resultados**
**Por el semestre terminado el 30 de junio de 2016**
**(Cifras expresadas en miles de balboas)**

| | *Grupo Melo, S. A.* | *Empresas Melo, S. A. y Subsidiarias* | *Altos de Vistamares, S. A. y Subsidiarias* | *Inversiones Chicho, S. A.* | *Melo Valores, S. A.* | *Embutidos y Conservas de Pollo, S. A.* | *Estrategias y Restaurantes, S.A.* | *Comercial Avícola, S. A.* | *Inmobiliaria Los Libertadores, S. A.* | *Fuerza Automotriz, S. A.* | *Total* | *Eliminaciones Débito* | *Eliminaciones Crédito* | *Consolidado* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ingresos** | | | | | | | | | | | | | | |
| Ventas netas | | B/. 207,689 | B/. 3,927 | | | B/. 1,916 | B/. 2,775 | | | | B/. 216,307 | B/. - | B/. - | B/. 216,307 |
| Dividendos ganados | 12,906 | | | | 74 | | | | | | 12,980 | 12,980 | - | - |
| Otros ingresos | | 733 | 154 | 6 | | 93 | 16 | - | 4 | 26 | 1,032 | | - | 1,032 |
| Cambios en el inventario de mercancía, productos terminados y en proceso | | (472) | - | | | | | | | | (472) | - | - | (472) |
| Mercancía comprada para la venta | | (80,676) | | | | | (825) | | | | (81,501) | - | - | (81,501) |
| Materia prima y materiales usados | | (22,959) | | | | (1,916) | | | | | (24,875) | - | | (24,875) |
| Terrenos utilizados en la venta | | - | (989) | | | | | | | | (989) | - | - | (989) |
| Beneficios a empleados | | (39,864) | (1,254) | | | | (839) | | | | (41,957) | - | - | (41,957) |
| Depreciación y amortización de propiedades, equipos y mejoras | | (6,690) | (177) | | | | (73) | | | | (6,940) | - | - | (6,940) |
| Depreciación de equipo para arrendamiento | | (335) | - | | | | | | | | (335) | - | - | (335) |
| Publicidad, propaganda y anuncios | | (2,065) | (165) | | | | (26) | | | | (2,256) | - | - | (2,256) |
| Otros gastos | 52 | (37,726) | (1,218) | (4) | | (46) | (860) | | (3) | (29) | (39,834) | - | | (39,834) |
| Intereses y cargos financieros | | (2,609) | (181) | | | | (177) | | | | (2,967) | - | - | (2,967) |
| Intereses ganados | | - | 255 | | | | | | | | 255 | - | - | 255 |
| Participación en utilidad de asociadas | - | 114 | - | - | - | - | - | - | - | - | 114 | - | 224 | 338 |
| **Utilidad antes del impuesto sobre la renta** | 12,958 | 15,140 | 352 | 2 | 74 | 47 | (9) | - | 1 | (3) | 28,562 | 12,980 | 224 | 15,806 |
| Impuesto sobre la renta | - | (2,693) | (90) | - | - | - | - | - | - | - | (2,783) | - | - | (2,783) |
| **Utilidad neta** | B/. 12,958 | B/. 12,447 | B/. 262 | B/. 2 | B/. 74 | B/. 47 | B/. (9) | B/. - | B/. 1 | B/. (3) | B/. 25,779 | B/. 12,980 | B/. 224 | B/. 13,023 |

**CONSOLIDACIÓN DE LAS UTILIDADES RETENIDAS**
**Por el año terminado el 31 de diciembre de 2015**

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Saldo al inicio del año | B/. 3,459 | B/. 92,275 | B/. 7,614 | B/. 37 | B/. 1,267 | B/. 2,287 | B/. 628 | B/. (212) | B/. 11 | B/. (36) | B/. 107,330 | B/. - | B/. 1,964 | B/. 109,294 |
| Utilidad neta | 12,958 | 12,447 | 262 | 2 | 74 | 47 | (9) | - | 1 | (3) | 25,779 | 12,980 | 224 | 13,023 |
| | 16,417 | 104,722 | 7,876 | 39 | 1,341 | 2,334 | 619 | (212) | 12 | (39) | 133,109 | 12,980 | 2,188 | 122,317 |
| Dividendos pagados en efectivo | (6,501) | (12,484) | (284) | | | (132) | (80) | | | - | (19,481) | - | 12,980 | (6,501) |
| Utilidad de la participación no controlada | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | 5 | 5 |
| Participación no controlada | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Saldo al final del año | B/. 9,916 | B/. 92,238 | B/. 7,592 | B/. 39 | B/. 1,341 | B/. 2,202 | B/. 539 | B/. (212) | B/. 12 | B/. (39) | B/. 113,628 | B/. 12,980 | B/. 15,173 | B/. 115,821 |